

全自病協第97号
令和8年5月1日

都道府県病院所管部（局）課長 殿
都道府県立病院所管部（局）課長 殿
会員施設長 殿

公益社団法人全国自治体病院協議会
会長 望月 泉

中小病院委員会
委員長 中村昌樹

「地域に必要とされる中小病院をめざして」

令和8年度 自治体病院リーダー養成塾 開催のご案内

平素より当協議会事業にご理解、ご協力を賜りありがとうございます。

安定的な経営環境と医療提供体制の維持のため、経営感覚に富む人材を幹部職員に登用することが求められておりますが、その育成に非常に苦慮されていることと存じます。このような状況に対応すべく、**当協議会は『経営のわかる幹部』を育成し、人材育成を通じて会員病院の経営基盤の強化を図り、もって地域に必要とされる中小病院を目指すことを目的とした研修プログラムとして、平成25年度より標記研修会を開催し、受講された多くの方々より好評をいただいております。**

研修内容は、院長の先輩談をはじめ、国の財政制度解説やリーダーシップ論、経営分析手法など、**最近、幹部に登用された方にお勧め**の研修です。

多くの中小病院が参加しやすいよう、**開催形式をハイブリッド**（タイムシフト再生可）、申込単位を「施設」（会場受講3人まで、ライブ配信・見逃し配信は定員なし）にし、**会場受講の参加施設は「見逃し配信」も追加料金不要で視聴可**としました。

この機会に是非ご参加ください。

敬具

記

| | |
|---------|------------------------------------|
| 日時 | 令和8年9月4日（金）9:30～17:30 |
| 開催形式 | ハイブリッド（会場受講＋ライブ配信）と見逃し配信 |
| 会場 | 現地会場：砂防会館別館3F「穂高」東京都千代田区平河町2-7-4 |
| 見逃し配信 | 令和8年9月4日～12月4日23:59まで（購入後90日間視聴可能） |
| プログラム | 別紙参照 |
| 対象者 | 管理者・院長・副院長・部長等の経営層 |
| 参加費・視聴料 | 後述 |

■ 会場受講（現地参加）

| | |
|------|--|
| 申込単位 | 施設（病院コード単位） |
| 申込方法 | 当協議会ホームページ指定の WEB フォームからお申し込みください。 （上部メニュー > 研修会 > 令和 8 年度 自治体病院リーダー養成塾（ハイブリッド）） |
| 定員 | 先着 30 人（1 施設 3 人まで参加可能） |
| 申込期限 | 令和 8 年 8 月 21 日 |
| 参加方法 | 申込者と参加者にはご登録のメールアドレスに受付番号、研修会情報、参加者情報、請求書・支払方法、参加者情報の変更、キャンセル、プログラム・詳細等をメール送信します。1 日経ってもメールが届かない場合は担当部署にご連絡ください。 |
| 参加費 | 会員 19,650 円（消費税込） 非会員 22,920 円（消費税込） ※ 1 施設 3 人まで同一料金 ※ 追加料金不要で見逃し配信も視聴可 |

■ ライブ配信・見逃し配信

ライブ配信は、指定の配信開始日時になると視聴ページにて配信が開始されます。

見逃し配信は、ライブ配信の終了後、視聴期限内であれば収録した配信内容をいつでも視聴できます。

| | |
|---------|--|
| 購入単位 | 施設（病院コード単位） |
| 定員 | なし（複数の端末で視聴可能） |
| 配信内容 | ■会長挨拶 ■国の制度解説 ■院長の先輩談（講演） ■管理職に求められるリーダーシップ（講義） ■経営分析手法（講義） |
| 配信開始日時 | 令和 8 年 9 月 4 日 8:30～12 月 4 日 23:59 |
| 見逃し視聴期限 | 購入後 90 日間 |
| 配信カテゴリ | https://online-seminar.jmha.or.jp/contents/category/leader_school |
| 視聴料 | 会員 6,600 円（消費税込） 非会員 13,200 円（消費税込） ※ 会場受講の参加施設は、購入不要（管理側で設定） |
| 購入・視聴方法 | 当協議会オンラインセミナー専用サイトに会員ログインして購入・視聴してください。 |
| 支払方法 | 購入時に入力したメールアドレス宛に請求書メールを送信、又は請求書はがきを郵送します。請求書の記載事項に従って期日内にお支払いください。 |
| キャンセル | デジタルコンテンツ、サービスの性質上、返品、キャンセルはできません。また、中途解約などによる返金、日割り計算等はいりません。 |
| 講演資料等 | 視聴ページで関連ファイルをダウンロード |
| その他 | <ul style="list-style-type: none">・ ライブ配信時のチャット機能は有効にしておりませんので、講師への質問は、会場受講者のみとなります。・ ライブ配信時のインターネット回線の突発的なトラブルによる一時中断の可能性があることをご了承ください。・ 大容量のデータ通信を消費するため、Wi-Fi 環境で視聴することを推奨します。・ 見逃し配信の開始はライブ終了後自動的に開始予定ですが、大幅に遅れる可能性があります。 |

■病院総合医 3団体共同認定（日本病院会、全国自治体病院協議会、全国国民健康保険診療施設協議会）

■地域総合診療専門医 一般社団法人日本地域医療学会

講習会・研修会の受講履歴証明書の発行は、会場受講（現地参加）の方に限りますので、ご注意ください。

以上

担当部署

公益社団法人 全国自治体病院協議会 経営調査部

〒102-8556 東京都千代田区平河町 2-7-5 砂防会館本館 7階

TEL：03-3261-8568 メールアドレス：keiei@jmha.or.jp



個人情報

お申し込みいただいた個人情報については「公益社団法人全国自治体病院協議会個人情報保護規程」に基づき、本セミナーの運営のためにのみ利用いたします。



オンラインセミナーの
最新情報は公式 SNS から

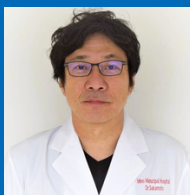
令和8年度自治体病院 リーダー養成塾

対象者：管理者・院長・副院長・部長等の経営層
(会場受講/ライブ配信/見逃し配信)

講師紹介 (敬称略)

●国の制度 総務省自治財政局 講義
厚生労働省医政局 講義

●院長の先輩談



阪本 研一
美濃市立美濃病院 院長



赤羽 たけみ
宇陀市立病院 院長

●リーダーシップ論



高重 和枝
株式会社テラ・コーポレーション
代表取締役
中小企業診断士
ダイバーシティ・コンサルタント

●経営分析手法



太田 衛
(株) グローバルヘルス
コンサルティング・ジャパン
マネージャー・コンサルタント
診療放射線技師

9/4 日

10:00-17:30

受付時間 9:30～

会場

砂防会館別館
「穂高」



アクセスはこちら

定員 (現地)

現地：30名 (先着順)
※1施設3人まで (定員になり次第終了)

詳細・お申し込み方法



- ① QRを読み取る
- ② 「会場受講」もしくは「ライブ配信・見逃し配信」申込フォームよりお申込み

会場受講

参加費 (1施設)
会員 19,650円(税込)
非会員 22,920円(税込)

ライブ配信/
見逃し配信

参加費 (1施設)
会員 6,600円(税込)
非会員 13,200円(税込)

プログラム

演題・講師等

9月4日（金）

- | | | |
|------------------|---|---|
| 10:00 | 開会挨拶 公益社団法人 全国自治体病院協議会 会長 望月 泉 | |
| 10:05 - 12:10 | 国の制度解説 自治体病院の現状と課題（地方交付税制度など） 総務省自治財政局準公営企業室 講義 医療施策について（補助金・交付金など） 厚生労働省医政局 講義 | |
| 13:00 - 14:00 | 院長の先輩談（講演） 美濃市立美濃病院 院長 阪本 研一 氏 | 2040年に向け高齢患者増と人材不足、コスト高騰が同時進行する中、中小自治体病院は存続の岐路に立つ。20年以上の院長経験から、持続可能な経営の視点と対応策を考察する。 |
| | 宇陀市立病院 院長 赤羽 たけみ 氏 | 大学病院から経営未経験で自治体病院長に就任。患者ファーストの理念浸透、診療報酬の学び直しから始めた経営改善への職員協働、超高齢地域での人材確保と地域包括ケアの推進など、新米院長の奮闘と気づきを語る。 |
| 14:10 - 15:10 | リーダーシップ論（講義） 株式会社テラ・コーポレーション 代表取締役 中小企業診断士、 ダイバーシティ・コンサルタント 高重 和枝 氏 | 少子高齢化の進展、これに伴う人口減少、財政状況の逼迫化、国際化など、自治体病院を取り巻く環境が大きく変化するいわゆる変革時代において、管理職に求められる意識・行動を学びます。 |
| 15:20 - 16:20 | 経営分析手法（講義） 経営指標の見方・活用方法（全自病協データクラウドサービスの実例を用いて） (株) グローバルヘルス コンサルティング・ジャパン マネージャー・コンサルタント、 診療放射線技師 太田 衛 氏 | 全自病協データクラウドサービスによって提供される経営レポート及びWEB閲覧システムを用いて、可視化された病院経営状況の読み解き方を学びます。 各経営指標の意味や分析方法を理解し、病院経営の改善に向けた活用方法について解説します。 |
| 16:30 | 参加者交流会(講師と参加者との軽食を用意した交流会) | |

病院総合医3団体共同認定（日本病院会、全国自治体病院協議会、全国国民健康保険診療施設協議会）

当研修会は、病院総合医3団体共同認定の理念や到達目標の達成に必要な研修として位置付けられています。受講履歴証明書*の発行をご希望の場合は、お申し込み後、下記よりお問い合わせください。

★受講履歴証明書は**会場受講（現地参加）**の方のみ発行いたします。



お問い合わせ：公益社団法人 全国自治体病院協議会 経営調査部

〒102-8556 東京都千代田区平河町2-7-5 砂防会館本館7階

☎ 03-3261-8568

Mail : keiei@jmha.or.jp