

全自病協第 426 号  
令和 7 年 9 月 17 日

都道府県病院所管部（局）課長 殿  
都道府県立病院所管部（局）課長 殿  
会員施設長 殿

公益社団法人全国自治体病院協議会  
会長 望月 泉

中小病院委員会  
委員長 中村昌樹

## 「地域に必要とされる中小病院をめざして」

### 令和 7 年度 自治体病院リーダー養成塾 開催のご案内

平素より当協議会事業にご理解、ご協力を賜りありがとうございます。毎回好評をいただいている標記研修会を今年度も下記のとおり開催いたします。

安定的な経営環境と医療提供体制の維持のため、経営感覚に富む人材を幹部職員に登用することが求められておりますが、その育成に非常に苦慮されていることと存じます。このような状況に対応すべく、当協議会は『経営のわかる幹部』を育成し、人材育成を通じて会員病院の経営基盤の強化を図り、もって地域に必要とされる中小病院を目指すことを目的とした研修プログラムとして、標記研修会を開催いたします。

研修内容は、管理者・院長・副院長・部長をはじめとした経営層が『会計財務の基礎知識を習得しつつ、病院経営を基礎から学びたい』等の要望に応えた内容となっており、特に、最近、幹部に登用された方にお勧めの研修です。

また、多くの中小病院が参加しやすいよう、開催形式をハイブリッド（途中入退室も可）、申込単位を「施設」（会場受講 3 人、ライブ配信 10 人まで参加・視聴可）にし、会場受講・ライブ配信の参加施設は「見逃し配信」も追加料金不要で視聴可としました。この機会に是非ご参加ください。

敬具

#### 記

日時	2025 年 12 月 10 日（水）9:30～17:30
開催形式	ハイブリッド（会場受講＋ライブ配信）と見逃し配信
会場	現地会場：砂防会館別館 3F「穂高」東京都千代田区平河町 2-7-4 ライブ配信：Zoom ウェビナー（事前登録制）
見逃し配信	2025 年 1 月 16 日～2 月 28 日（購入後 90 日間視聴可能）
プログラム	別紙参照
対象者	管理者・院長・副院長・部長等の経営層
参加費・視聴料	後述

## ■ 会場受講（現地参加）

申込単位	施設（病院コード単位）
申込方法	当協議会ホームページ指定の WEB フォームからお申し込みください。 （上部メニュー > 研修会 > 2025 年度 自治体病院リーダー養成塾（ハイブリッド））
定員	先着 50 人（1 施設 3 人まで参加可能）
申込期限	2025 年 11 月 10 日
参加方法	申込者と参加者にはご登録のメールアドレスに受付番号、研修会情報、参加者情報、請求書・支払方法、参加者情報の変更、キャンセル、プログラム・詳細等をメール送信します。1 日経ってもメールが届かない場合は担当部署にご連絡ください。
参加費	会員 19,650 円（消費税込） 非会員 22,920 円（消費税込） ※ 1 施設 3 人まで同一料金 ※ ライブ配信申込施設は追加料金不要 ※ 1 つのお申込みで会場受講 3 人、ライブ配信 10 人まで参加（視聴）可能

## ■ ライブ配信（WEB 参加）

申込単位	施設（病院コード単位）
申込方法	当協議会ホームページ指定の WEB フォームからお申し込みください。 （上部メニュー > 研修会 > 2025 年度 自治体病院リーダー養成塾（ハイブリッド））
定員	先着 500 人（1 施設 10 人まで参加可能）
申込期限	2025 年 11 月 10 日
参加方法	事前申し込み制（Zoom ウェビナー） 申込者と参加者にはご登録のメールアドレスに登録リンク、受付番号、研修会情報、参加者情報、請求書・支払方法、参加者情報の変更、キャンセル、プログラム・詳細等をメール送信します。1 日経ってもメールが届かない場合は担当部署にご連絡ください。
視聴料	会員 19,650 円（消費税込） 非会員 22,920 円（消費税込） ※ 1 施設 10 人まで同一料金 ※ 会場受講申込施設は追加料金不要 ※ 1 つのお申込みで会場受講 3 人、ライブ配信 10 人まで参加（視聴）可能 ※ 途中入室・途中退室も可能

## ■ 見逃し配信

購入単位	施設（病院コード単位）
定員	なし（複数の端末で視聴可能）
配信内容	■主催者挨拶 ■財務諸表の見方 ■病院経営分析手法と課題解決手法 ■決算書等を用いての実践 ■質疑応答・ケーススタディ ■事例に学ぶ病院経営（シンポジウム） ■リーダーの心構え ■グループワーク ■閉会挨拶 ※ 自己紹介、参加者交流会は含まれません。 ※ 財務諸表の見方、病院経営分析手法と課題解決手法、決算書等を用いての実践は、当日収録分に加えて事前収録分（講義）があります。
販売期間	2026年1月16日～2月28日
視聴期限	購入後90日間
配信カテゴリ	<a href="https://online-seminar.jmha.or.jp/contents/category/leader_school">https://online-seminar.jmha.or.jp/contents/category/leader_school</a>
視聴料	会員 8,800 円（消費税込） 非会員 17,600 円（消費税込） ※ 会場受講・ライブ配信の参加施設は、購入不要（管理側で設定・URL 送付）
購入・視聴方法	当協議会オンラインセミナー専用サイトに会員ログインして購入・視聴してください。
支払方法	購入時に入力したメールアドレス宛に請求書メールを送信、又は請求書はがきを郵送します。請求書の記載事項に従って期日内にお支払いください。
キャンセル	デジタルコンテンツ、サービスの性質上、返品、キャンセルはできません。また、中途解約などによる返金、日割り計算等はいりません。
講演資料等	視聴ページで関連ファイルをダウンロード

## ■病院総合医 3 団体共同認定（日本病院会、全国自治体病院協議会、全国国民健康保険診療施設協議会）

### ■地域総合診療専門医 一般社団法人日本地域医療学会

講習会・研修会の受講履歴証明書の発行は、会場受講（現地参加）の方に限りまので、ご留意ください。

以上

担当部署 公益社団法人 全国自治体病院協議会 経営調査部  
〒102-8556 東京都千代田区平河町 2-7-5 砂防会館本館 7 階  
TEL：03-3261-8568 メールアドレス：keiei@jmha.or.jp



個人情報 お申し込みいただいた個人情報については「公益社団法人全国自治体病院協議会個人情報保護規程」に基づき、本セミナーの運営のためにのみ利用いたします。



オンラインセミナーの  
最新情報は公式 SNS から

## 会計財務の基礎知識を習得



病院経営を  
もっと知りたい

財務諸表が  
わからない

- ◆ 財務諸表の見方
- ◆ 病院経営分析手法と課題解決手法
- ◆ 決算データを用いた実践

公立病院経営に経験豊富な大手監査法人の公認会計士や公営企業経営アドバイザーから財務諸表を用いて、その見方や、経営幹部が抑えるべきポイントを学び、自院の財務状況を理解してもらいます。

### ◆ 質疑応答・ケーススタディ

実際の決算データを用いて経営状況を分析していただき、グループワークを通じて、参加者同士で知識を深めていただきます。その際、複数の補助講師が各グループを巡回し、個別の質疑応答や参加者の分析をサポートします。

- ✓ 病院経営を基礎から学べる
- ✓ 実際に財務諸表で経営分析
- ✓ 複数のスタッフが実践を補助

## リーダーの心構えと課題解決手法を習得



リーダーの  
心構えを  
知りたい

悩みを  
共有したい

---

### ◆ 実例に学ぶ病院経営

### ◆ リーダーの心構え

---

病院経営の先駆的な取組みを行ったリーダーから実例を紹介するとともに、企業人材育成の分野で見識の深い外部講師を招き、理論に基づいた組織マネジメントとリーダーシップを学びます。

それらを踏まえてグループワークでは、公立病院を取り巻く諸情勢と経営効率化や人材確保策等の取組みを共有し、直面する課題の解決方法を模索します。

グループは大規模～小規模まで同じ病床規模で構成するため、悩みも共通しています。地域の枠を超え、同じ悩みを抱える者同士で課題の解決に向けて活発な討議を行います。

今後の公立病院の在り方を共に考え、経営のわかる幹部の育成が狙いの参加者満足度が非常に高い研修会です。

- ✓ 同規模病院で課題を共有
- ✓ 課題解決をグループ討議
- ✓ 経営のわかる幹部を育成

# 令和7年度 自治体病院リーダー養成塾

## プログラム

現地会場 砂防会館別館3F「穂高」東京都千代田区平河町2-7-4

ライブ配信 Zoom ウェビナー

日時：12月10日（水）

時間	研修内容・講師
9:00 30分	■受付
9:30 25分	■自己紹介等
9:55 5分	■会長挨拶 公益社団法人 全国自治体病院協議会 会長 岩手県・八幡平市病院事業管理者兼八幡平市立病院統括院長 望月 泉
10:00 110分	■リーダーの心構え ■グループワーク 「人と組織を動かす ～成果を出すリーダーとは～」 講師：グロービス経営大学院 副学長 田久保 善彦 氏 座長：隠岐広域連立立隠岐島前病院 院長 白石 吉彦 氏
11:50 60分	お昼休憩
12:50 80分	■事例に学ぶ病院経営（講演） 「DPC制度を活用した医療情報の可視化と職員の意識改革」 講師：京都中部総合医療センター 院長 辰巳 哲也 氏 コメンテーター：グロービス経営大学院 副学長 田久保 善彦 氏
14:10 10分	休憩
14:20 100分	■財務諸表の見方 ■病院経営分析手法と課題解決手法 ■決算書等を用いての実践 ■質疑応答・ケーススタディ 「財務諸表の見方 病院管理者が見るべきポイント」「経営分析」 講師：和田公認会計士事務所 所長 和田 頼知 氏 講師：監査法人トーマツ パートナー 渡辺 典之 氏
16:00 10分	休憩
16:10 60分	■参加者交流会（講師と参加者との軽食を用意した交流会）

※ 休憩は適宜設けます。

※ ライブ配信（Zoom ウェビナー）は、9:55 から 16:10 までの全体映像と音声をライブ配信し、講師への質問を Q&A で受け付けます。なお、グループワークの音声は聞こえません。