

会員施設長 各位

公益社団法人全国自治体病院協議会

会長 小熊 豊

中小病院委員会

委員長 中村昌樹

## 「地域に必要とされる中小病院をめざして」

## 自治体病院リーダー養成塾（オンラインセミナー）のご案内

平素より当協議会事業にご理解、ご協力を賜りありがとうございます。昨年度は、新型コロナウイルス感染症の感染症拡大予防の観点から中止せざるを得なくなりましたが、今年度は新たな試みとして、養成塾をオンラインセミナー（リアルタイム配信と動画配信）で開催いたします。

少子高齢化の進行に加え、近年はコロナ禍の発生と長期化により、多くの公立病院は経営状況が悪化し、安定的な経営環境と医療提供体制の維持のため、経営感覚に富む人材を幹部職員に登用することが求められておりますが、その育成に非常に苦慮されていることと思われまます。このような状況に対応すべく、当協議会は『経営のわかる幹部』を育成し、人材育成を通じて会員病院の経営基盤の強化を図り、もって地域に必要とされる中小病院を目指すことを目的とした研修プログラムとして、標記研修会を開催いたします。

研修内容は、管理者・院長・副院長・部長をはじめとした経営層が『会計財務の基礎知識を習得しつつ、病院経営を基礎から学びたい』等の要望に応えた内容となっており、特に、最近、幹部に登用された方にお薦めの研修です。ご多忙中とは存じますが、この機会に積極的なご参加をお願い申し上げます。

日程	令和3年11月24日[水]		
形式	ZOOMによるオンラインセミナー（リアルタイム配信と動画配信）		
対象	管理者・院長・副院長・部長等の経営層		
研修内容	会計財務の基礎と実践、経営分析手法と課題解決手法、事例に学ぶ病院経営、リーダーの心構え（詳細 p.4）		
定員及び 参加費 <sup>※1</sup>	当日参加	50名	会員 16,350円 非会員 19,620円
	当日聴講のみ <sup>※2</sup>	50名	会員 8,800円 非会員 17,600円
	後日視聴 <sup>※3</sup> （12月中旬～2月末）	100施設 <sup>※4</sup>	会員 8,800円 非会員 17,600円
締切	令和3年10月25日[月]		
支払方法	締切後、2週間以内に請求書等を発送		

<sup>※1</sup> 価格はすべて税込みです。<sup>※2</sup> すべてのプログラムが聴講できますが、質問・意見はできません。<sup>※3</sup> 視聴できるプログラムの一部に制限があります。

<sup>※4</sup> 後日視聴は施設単位の申込となります。同一施設内であれば何人でも、繰り返しご視聴いただけますので、施設内で共有ください。

## 研修会申込方法

【申込方法】 [当協議会ホームページ](#)のから受付<sup>※</sup>

トップページ &gt; 研修会・セミナー / 講習会 &gt; 2021/11/24 自治体病院リーダー養成塾

<sup>※</sup> ホームページから申込できない場合はメールでお申し込みください（p.4）。

【連絡先】公益社団法人全国自治体病院協議会 経営調査部

TEL 03-3261-8568 MAIL keiei@jmha.or.jp

## リーダーの心構えと課題解決手法を習得



リーダーの  
心構えを  
知りたい

悩みを  
共有したい

---

### ◆ 実例に学ぶ病院経営

### ◆ リーダーの心構え

---

病院経営の先駆的な取組みを行ったリーダーから実例を紹介するとともに、企業人材育成の分野で見識の深い外部講師を招き、理論に基づいた組織マネジメントとリーダーシップを学びます。

それらを踏まえてグループワークでは、公立病院を取り巻く諸情勢と経営効率化や人材確保策等の取組みを共有し、直面する課題の解決方法を模索します。

グループは大規模～小規模まで同じ病床規模で構成するため、悩みも共通しています。地域の枠を超え、同じ悩みを抱える者同士で課題の解決に向けて活発な討議を行います。

今後の公立病院の在り方を共に考え、経営のわかる幹部の育成が狙いの参加者満足度が非常に高い研修会です。

- ✓ 同規模病院で課題を共有
- ✓ 課題解決をグループ討議
- ✓ 経営のわかる幹部を育成

# 会計財務の基礎知識を習得



病院経営をもっと知りたい

財務諸表がわからない

応用編では、各自で用意した決算書を用いて経営指標を実際に分析していただき、グループワークを通じて、参加者同士で知識を深めていただきます。その際、複数の補助講師が各グループを巡回し、参加者の分析をサポートします。

- ◆ 財務諸表の見方（基本編）
- ◆ 決算書等を用いての実践（応用編）

公立病院経営に経験豊富な大手監査法人の公認会計士や公営企業経営アドバイザーから財務諸表の見るべき要点と考える視点について、損益計算書・貸借対照表・キャッシュフロー計算書の経営幹部が抑えるべきポイントを学び、自院の財務状況を理解してもらいます。

- ✓ 病院経営を基礎から学べる
- ✓ 自院の財務諸表で経営分析
- ✓ 複数のスタッフが実践を補助

# 研修内容

'21/11/24[水]

自治体病院リーダー養成塾

時間	研修内容・講師	当日参加	当日聴講のみ	後日視聴
8:30	30分 ■ZOOM 入室許可（ビデオ・音声等の接続テスト時間）	✓	✓	
9:00	55分 ■ZOOM 入室及び自己紹介等	✓	✓	
9:55	5分 ■主催者挨拶及びオリエンテーション	✓	✓	✓
10:00	60分 ■事例に学ぶ病院経営 「北海道北部・地方公立病院の“崖っぷち”からの脱出 ～北の大地から経営改善報告～」 士別市立病院 事業管理者・院長 長島 仁 氏	✓	✓	✓
11:00	60分 ■リーダーの心構え 「組織を動かす力 ～成果を出すリーダーとは～」 グロービス経営大学院 経営研究科長 田久保 善彦 氏 座長：隠岐広域連合立隠岐島前病院 参与 白石吉彦 氏	✓	✓	✓
12:00	60分 ■グループワーク	✓	✓	
13:00	60分 ■休憩	✓	✓	
14:00	60分 ■財務諸表の見方（基本編） ■決算書等を用いての実践（応用編） 「過去の数値から未来を覗よう！～決算書の正しい見方～」(仮) 和田公認会計士事務所 代表 和田頼知 氏	✓	✓	✓
15:00	60分 ■病院経営分析手法と課題解決手法 「心配事のない未来を創ろう！～シンプルな経営分析と対応策～」(仮) 監査法人トーマツ パートナー 渡辺典之 氏	✓	✓	✓
16:00	閉会	✓	✓	

\*1 休憩は適宜設けます。\*2 後日視聴の場合、視聴できない時間帯、プログラム（✓のない項目）があります。また、当日聴講の場合でもグループワークを行う個別ルームまで自由に聴講はできますが、質問・発言はできませんので、その旨ご注意ください。

ホームページよりお申し込みができない場合は、下記の内容を経営調査部あてにメール送信ください。

宛先	keiei@jmha.or.jp
件名	自治体病院リーダー養成塾の申込
本文	①所属する施設名、②参加者の職名、③参加者の氏名、④参加者のメールアドレス、⑤申込内容：(当日参加、当日聴講のみ、後日視聴)、⑥所属する施設の所在地、⑦申込担当部署、⑧申込担当氏名、⑨連絡先電話番号

【個人情報について】 お申し込みいただいた個人情報については「公益社団法人全国自治体病院協議会個人情報保護規程」に基づき、本研修会の運営のためのみ利用致します。