自治体病院全国大会2013 「地域医療再生フォーラム」

日 程

2013年11月21日 (木)

 $10:00\sim 12:50$

- 開会あいさつ
- 来賓あいさつ
- ・座長あいさつ
- ·講演 I 永井 良三 氏
- ·講演Ⅱ 今 明秀 氏
- · 討論
- 総括

場所

都市センターホテル 「コスモスホール」

主 催

全国自治体病院開設者協議会 公益社団法人 全国自治体病院協議会 全国自治体病院経営都市議会協議会 全国知事会

全国都道府県議会議長会

全国市長会

全国市議会議長会

全国町村会

全国町村議会議長会

公益社団法人 国民健康保険中央会

趣旨

自治体病院は、公立病院改革ガイドラインに基づく「改革プラン」を策定し、その実現に向けての努力を続けており、自治体病院の経常収支は23年度末までに黒字化を達成した病院は半数以上を数える

など、多くの成果をあげているが、 改革プラン最終年を迎えた今日、 これまでの取り組んだ結果につい ての検証を行い、また改革プラン 後の病院運営をどのように行って いくかの決断が必要となってい る。

そのような状況の中、地域医療を担う自治体病院関係者が政策について理解を深めるとともに、今後の地域医療と自治体病院の展望を住民と共有し、もって地域医療の確保に資することを目的とする。

テーマ

地域医療の確保のために-質の 高い医療の提供と患者中心の医療の推進を考える-

参加者

約300名

開会あいさつ



全国自治体病院開設者協議会 会長 西川 一誠 福井県知事

西川 皆さん、おはようございます。今日は自治体病院全国大会2013「地域医療再生フォーラム」を開催いたしましたところ、全国からこうしてお元気にお集まりでございます。日ごろの皆様のそれぞれの地域でのご活躍とご尽力に、まずもって心から感謝と敬意を表すものでございます。

そして、今日は自治体病院議員 連盟の会長、細田博之先生。また、 総務省自治財政局準公営企業室長 の大沢博様。また、厚労省大臣官 房審議官の神田裕二様には、公務 ご多用の中、それぞれご出席をい ただきました。ありがとうござい ます。厚くお礼申し上げます。

今朝方、この会議の前でありますが、自治体病院議員連盟が開かれました。細田会長を初め多くの議員が出席される中、皆様の、そしてそれぞれの地域でご苦労されている自治体病院の厳しい現状とさまざまな課題についてご説明を申し上げ、ご要請を行ったところであります。

細田会長にはその際、懇切なる 対応と、また、お約束もしていた だきましてありがとうございま す。また、大沢室長、原医政局長 にも議員連盟の場でご説明をいた

だきありがとうございました。

自治体病院の皆様方には、地域 医療の確保と推進に日夜ご尽力を いただき、また、経営にお尽くし をいただいているところで、改め て感謝を申し上げるところでございますが、自治体病院の経営は依 然として厳しいものがあり、とり わけ医師・看護師の絶対的な不足、 また、地域的な遍在の中での不足 がそれぞれ厳しいわけでございま す。

皆様のご協力を得て、今年、どれくらい不足しているのかについて調査をさせていただきました。マクロで申し上げますと、お医者さんが5,000名以上、看護師さんが8,000名以上足りないという結果が出ているところであります。

高齢社会の進展や医療費の増加に対応するため、国において入院 医療から地域・在宅医療への移行を進めようとしておりますが、これらの医療を担う地域の医師・看護師等の確保そして育成がなくては、政策は進まないわけであります。

また、診療報酬でありますが、 昨年4月にはプラス改定がありま したけれども、0.004%というこ とであります。これまでのマイナ ス改定の影響が大きく、10年では 累積マイナス7%ということであ ります。特に地域医療を担う中小 自治体病院への評価が十分ではな いと思います。

各医療機関におかれても、不断 の血のにじむような経営努力、取 り組みがされておりますが、今申 し上げたような課題は、我々自治 体や病院の自助努力だけでは解決 が最後までできないわけであります。

これらの解決には、国の制度や システムの大幅な改善がなけれ ば、根本的な解決にたどりつかな いと認識しております。早急な対 応が必要でありまして、この大会 終了後に、関係省庁に対しても要 請を行ってまいりたいと考えま す。

本日の地域医療再生フォーラム は、自治医科大学の学長でいらっ しゃる永井良三先生と、

八戸市立市民病院副院長の今明秀 先生にご講演をいただく予定にい たしております。

また、当協議会副会長で石川県の珠洲市、能登半島の珠洲市であります。来年は北陸新幹線が金沢まで開業いたす予定でありますけれども、その石川県の珠洲市の泉谷満寿裕市長に座長を務めていただきまして、地域医療の確保についてディスカッションを行うということでございまして、よろしくお願いをいたしたいと思います。

つけて行ったと。そうしたら、夜 遊びをしたのではなくて、とある 橋の下のほうに行きまして、貧し い人たちに勉強を教えながら夜、 治療をしていたということで、福 沢先生は非常に邪推をして恥じ入 ったと。そして、申しわけないと 佐内に言ったという話を子供たち にしたわけであります。

医療、あるいは自治体、地域ののっまでは自治体、地域ののは江戸幕と続いているささが、なお医者さらいておと続いなおというであればである。こうかはないなが、こうかはないながであればでいるが、なが力と思か大もでが成がでいるなります。といるとこうに思ってはないるところであります。

これからも皆さまとともに力を 合わせ、地域医療のために全力で 取り組む所存でございますので、 どうかよろしくお願いいたしま す。ありがとうございます。

来賓あいさつ



自治体病院議員連盟 細田 博之 会長

■自治体病院議員連盟 細田 博之 会長

皆さん、おはようございます。 本日は自治体病院全国大会、ご盛 会まことにおめでとうございま す。

特に消費税の問題では、皆さんの負担にかかってくるわけでございますが、それをいわば診療報酬その他の収入の面で補うことができなくて、損税といいますか、赤字を負担しなければならないという、緊急の課題でございます。

消費税増税で、例えば、所得の 低い人には軽減税率を適用すべき だという議論がございますね。食 料品などは低いところでおさめる べきだという議論がございます が、病院の場合に、買ってくる材 料やその他の費用は消費税がかか って増加するのに、それを適切に 経営上反映することができない。 これは最大の大きな問題でござい ますので、我々も税制改正の議論 の中で、真剣に対応していきたい と思っております。

それから、当然のことながら医

師・看護師不足が深刻でございま すし、また、自治体病院の地元出 身の医師というのは随分数は多い けれども、それが多くの大都市の 大病院とか大学にとどまって、地 元になかなか帰ってこないと。こ れをできるだけ地元のために貢献 してもらうための工夫。これは文 部科学省を初め都道府県も含めて 努力をしているわけで、多少は研 修制度その他の充実によりまして 萌芽はあるのですが、これをしっ かりと皆様の地元に医師として活 躍できる場を提供し、医師不足を 補うと。あるいは看護師でも同じ でございますが、まだ政策的にし っかりとした方向が出ているわけ ではないわけでございまして、こ れについて我々も対応していかな ければならないと思います。

累積赤字もちょっと良くなりましたと今、役所のほうで言っておりましたけれども、累積赤字が2兆2,000億ぐらいあったのが、今2兆円になりましたので2,000億良くなりましたと言うのですが、これは悪くなるよりはまだ良いのでございますが、良くなったとは到底言えないわけでございます。

それから、高度医療について、 保険の目下適用のない高度医療に ついてさまざまな保険適用その 他、できるような体制にしてほし いということも先ほどあったわけ でございまして、これは後ほど自 治医大の先生からご講演があるようでございまして、国民医療の問 題のお話があるようでございます が、今、現時点で我々の把握では、 年々1兆円ずつ国民医療費が増え て、大体現時点で37兆になってい るという認識でございます。

37兆のうち、自己負担で払われる金というのは大体5兆円。しかし、医療保険によって本来まかなうべきものを飛び越えて、どうしても足りないところは一般会計によって補われているわけでございますが、この予算によって補われている部分が10兆円をどんどん超えて増えてきているわけでございます。

そういった過程で、この消費税 増税で何とか社会保障費に充て る。これは年金にも充てられるわ けで、これは皆様方全員にとって そうですが、基礎年金というのは 65歳以上の人3,000万人すべての 皆様が受けているわけでございま す。平均で70万円。これを掛け算 しますと21兆円。

21兆円の半分の10.5兆円は、年金会計の保険料の中でやりますとどんどん年金の貯金が減ってまいりますので、若い人に迷惑がかかるので、まさに真水で毎年毎年皆さんの、この中で65歳以上の年金を受けておられる方には補填が行われている。それだけで10.5兆円。

それに医療費の負担で少なくとも10兆を超えてどんどん増えており、介護で2兆数千億円になっているけれども、介護保険の不足によってさらに増えている。そして、生活保護、子育て支援もばかにならないほど大きくなって、こちらのほうは保険がございませんので、社会保障費だけで国の予算の一般歳出の既に53%を突破するに至っている。

これは、オバマさんはアメリカ

の大統領として公約をしまして、 国民皆保険制度、日本のようとと 関のような制度を導入していると 関のような制度を導入してですると ではいたがあってほとんどのの 対があってはまり、その負えるといる があっては、いたですがあるの負えるない。 はい人の医療費をないますからの にはそうでございますいるのと には既にそうなからさどいよい で、とればといる。 といいるとは、 にないますがるのもといる。 といいがあると にないますがるのもといる。 といいないますがないと には既にそうないますがると には既にそうなからとといる。 には、 で、 には、 で、 には、 にないますがる。 には、 にないますがる。 といいがまないと には、 にないますがる。 には、 にないますがる。 には、 にないますがる。 には、 にないますがる。 には、 にないますがる。 には、 にないますがる。 にないますがる。 にないますがる。 にないますがる。 にないますがる。 にないますがないと にないますがないと にないますがなる。 にないますがないと にないますがなる。 にないますがなる。 にないますがなる。 にないますがなる。 にないますがなる。 にないますがなる。 にないまないと にないまないない。 にないまないない。 にないまないない。 にないまないない。 にないまないる。 にないまないない。 にないまないない。 にないまないない。 にないないる。 にないないる。 にないる。 にない。 にない。 にない。 にないる。 にない。 にない

これを何とか救うために、消費 税を上げることによって、またそ れに伴ってやや高齢者、所得の多 い人などの医療費負担を増やす と。したがって、所得の多い人に とって、あるいは高齢者ではある けれども、対応能力のある人には 負担が増すという形まで導入し て、総合的に保険制度の崩壊を防 ぎ、かつ、日本の財政の崩壊を防 ぐという、本当に針の穴を通すよ うな政策が今、行われているわけ でございますが、余り全体像は多 くの方はご存じないために、医療 は医療の観点から、年金は年金の 観点から、介護は介護の観点から、 どうしてくれるのだとおっしゃい ます。

そして、消費税負担の観点から、これは何とか減税しろと。この大変なせめぎ合いの中で、今、アベノミクスの安倍総理は、針の穴を通すような社会保障制度の改革と財政の健全化をやっているわけでございますので、皆様方にぜひそのようなことをご理解いただい

て、ただ、自治体病院は我慢する だけかというとそういうわけでは ないので、実際にさまざまなひず みの結果、今の自治体病院の困難 が発生しているわけですから、 我々与党としても一生懸命それを 是正すべく今後とも努力してまい りたい。皆さん方からもお知恵を いただきたいし、さまざまなご努 力をいただきたい。

そういうことが申し上げたい趣 旨でございますので、ご理解を賜 り、そして、できるだけ過疎高齢 化の時代に、あるいは遠隔地、解 地、離島、そういったところの中 さんございますので、その中 を を がたくさんおられる わけでございますので、その人た ちの問答に応えることが大切であ る。こう思っているわけでござい ます。

ぜひとも皆様方がさらなるお知恵を出され、また、提言をされ、政府がそれをまた取り上げまして採用していくということによりまして、よりよき地域を創ってまいりたいと思います。

最後になりましたが、被災地の 皆様方に皆さんが本当に真剣に取 り組まれて、被災地は特別の予算 措置がございますから、復興予算 その他も大いに使いまして、おりま を早く再建がなると望んでおります。 も早はがなると望んではおりますがいま一歩でございますので、ますの にようも努力してまいの医療に携わっている皆様方にも御礼申し上げないるとさせていただ しまして、ご挨拶とさせていただ きます。本日はご盛会まことにおめでとうございました。



総務省 自治財政局 大沢 博 準公営企業室長

■総務省 自治財政局 大沢 博 準公営企業室長

本日は全国大会の開催に当たり まして、一言、総務省のほうから ご挨拶をさせていただきます。

皆様方には日ごろから献身的なご尽力によりまして、地域医療を隅々まで確保されておりますこと、心より御礼申し上げます。総務省としては皆様方に現在、改革プランで、いろいろな形で効率化なり医療提供体制の見直しなりご協力をいただいております。

また効率化という面で、この数年間では皆様にご尽力をいれていますけででいますけででいた医療提供病で、今後もそういは自治からいは自治からのの億以上の一般会計からるとといるのがでいますをを表すがいますを表すがであるがでいるではないがであるがと思います。

また一方では、医療提供体制の

(4)

見直しということで、現在、自治 体病院の再編・統合、そういった 抜本的な見直しが行われておりま す。今、我々が整理しております ところで62のところで再編が進ん でおり、終わったところもありま すが、改革プランが行われてから、 この4、5年でそれぐらいの再編 が進んでいるということでござい ますが、いろいろ検討はするけれ どもそこまで至っていないところ もございます。しかしながら、将 来の医療需要や人口動向を見る と、持続可能な医療提供体制とい うのを構築するには、やはり再編 というのは避けられない地域とい うのがまだあるのだろうというふ うに思っております。

そういった地域におかれてはこれからもさらに引き続き自治体病院の経営改革、再編・ネットワーク化、こういったものを続けていく必要性があるのだろうというふうに考えております。現在、皆にお願いをしております公立に行って、おおむね標準期間を立ただいて、おおむね標準期間を立ただいて、おおむな標準期間を立ただいたということで続けてまり引きを続けている。これはやはり引きを続けている方に考えております。

また、そういったお願い等も今後もさせていただきながら、しかし、公立病院・自治体病院というのは、皆様方の献身的な努力と高い志に支えられているわけでございまして、私どももそういった高い志が損なわれないような、良い伝統をしっかり残していけるような形で、しかし、同時にこれからの医療のことを考えて改革もして

いかなければいけない。

また皆様方と手を携えながら、 地域医療の確保のために我々も努力をしていきたいというふうに考 えております。

引き続き総務省としても、一般 会計からの負担についてのご支援 等もさせていただきながら、皆さんと一緒に努力していきたいと思いますので、よろしくお願いしたいと思います。本日は皆様方、大変いろな地域からお越した大変いろな地域からお越した大変いろな地域からおきして、私からる正義形念いたしまして、私からのご挨拶とさせていただきます。本日はおめでとうございます。



厚生労働省 神田 裕二 大臣官房審議官

■厚生労働省 神田 裕二 大臣官房審議官

地域医療再生フォーラムの開催 に当たりまして、一言ご挨拶を申 し上げます。皆様方には、日ごろ から地域医療の充実と地域住民の 健康の保持増進のために日ごろか らご尽力をいただいていることに 対しまして、まずこの場をお借り して深く御礼を申し上げます。

また、医療行政につきましても ご理解・ご協力を賜っていること に対しても、この場をお借りして 御礼を申し上げます。

さて、先ほどのお話にもござい

ましたけれども、今後ますます高齢化が進展することになりますと、さらに医療需要が高まってくることが予想されております。引き続き地域において必要な医療を確保していく観点から、より効率的・効果的な医療提供体制を構築していく必要があると考えております。

厚生労働省においては、2025年 を見据えて、地域における医療機 能の分化・連携や医療従事者の確 保などに集中的に取り組んでいく 必要があると考えております。こ のため、各医療機関がその有する 病床の医療機能を都道府県知事に 報告をしていただく仕組みの創設 やこれによって得られた情報を活 用いたしまして、地域医療提供体 制の将来の目指すべき姿である地 域医療ビジョンを策定すること。 また、地域の医師不足病院の医師 確保等の支援を行います地域医療 センターの機能を都道府県が担う ことを努力義務として法定化する ことなどを内容といたします医療 法の改正案を、次期通常国会に提 出するべく今、精力的に議論をい たしているところでございます。

地域医療再生フォーラムにおきましては、地域医療の確保のために・質の高い医療の提供と患者中心の医療の推進を考える・というテーマで本日フォーラムが開かれると同っております。この後、保育審議会の医療部会の部会長をお願いしておりまして、まさに先生のもとで関係者が今、非常に高いりましているところでででいます。明日も非常に重要なございます。明日も非常に重要な

審議をすることにしているところでございます。

この医療分化・連携を進めていくうち、大きく2つの仕組み、診療報酬と新しい財政支援制度、いわゆる補助金と両方を適切に組み合わせていくことが必要だというふうに考えております。

診療報酬につきましては、先ほど細田先生からもお話しございましたけれども、先日発表いたしました医療経済実態調査によりますと、全体として一般病院は、まだマイナス0.4%ということで赤字の状態ということでございますけれども、国公立病院は比較的改善していると結果が出ております。また、民間の一般病院はほぼ横ばいというのが現状でございます。

ただ、足元のデータだけではな くて、お医者さんの人件費ですと か看護師の人件費もアップいたし ておりますし、コストアップ要因 になっているというようなことで すとか、診療科別に見ますと産科、 外科、小児科などでは収支が悪化 しているというようなこともわか っておりますので、今の救急、産 科、小児科など、この数回の診療 報酬改定で重点的に評価をしてき たところでありますけれども、私 どもとしてもまだまだ必要な評価 をしていく必要があるというふう に考えておりますが、診療報酬を めぐる議論は非常に現状では厳し い状況にございますので、皆様方 のご意見もぜひ挙げていただけた らというふうに考えております。

これと併せまして、新たな財政 支援の創設によりまして、医療機 能の分化・連携の再構築を進めて まいりたいと考えております。私 どもとしましては、地域医療の 自治 に 地域医療機関でございます 連携 に かって がらな役割を主がらな ところで に がらいなところで に ま す がらいます と で さ がらいますので、 皆様 方 に よ り 良い 医療 が らいますので、 皆様 方 に よ り 良い 医療 が らいますので、 皆様 方 に ま す の で ござ 協力を 賜ります。 と ご協力を 賜ります。

最後に、全国自治体病院開設者協議会を初めとする主催者団体の皆様のますますのご発展と、本日ご参会の皆様のご健勝を心より祈念いたしまして、私のご挨拶とさせていただきます。

座長あいさつ



全国自治体病院開設者協議会 副会長 泉谷 満寿裕 石川県 珠洲市長

泉谷 皆さん、おはようございます。本日の地域医療再生フォーラム、座長を務めさせていただきます、石川県は能登半島の先端、珠洲市の市長、泉谷でございます。 どうぞよろしくお願いいたします。

珠洲市は石川県県庁所在地でございます金沢市から150キロメー

トル離れておりまして、車で2時間ほどかかるわけでございます。 一昨年にはこの珠洲を含みます能登の里山里海が国連の食糧農業機関から世界農業遺産に認定をいただきまして、本当に美しい景観、そしてまた豊かな食がございますけれども、人口減少、少子高齢化が進んでおりまして、非常に厳しい状況にございます。

さて、私ども自治体病院では全国各地いずれにおきましても地域の皆様が安心して暮らせるよう、地域医療の充実に向けて日々最大限の努力をいたしているところでございます。

しかしながら、慢性的な医師不 足や看護師不足、地域遍在により、 依然として厳しい状況が続いてお ります。私の石川県におきまして は、金沢大学における地域枠の創 設に加えまして、研修医の確保を 図るための CPD センターの整 備、また、金沢大学と自治体病院 を結ぶテレビ会議システムの導入 など、国や県の支援もいただきま して、医師不足の解消に向けた取 り組みを進めていただいていると ころでございますが、どうしても 人口の多い金沢市及びその近郊に 医師が集中しがちでございまし て、先ほど申し上げましたように、 能登半島の先端部にございます珠 洲市におきましては、まだまだべ ースとなる内科医の確保も難しい 状況にございます。

総務省の指導によりまして自治 体病院改革プランを策定し、それ に沿って努力をし、経営改善を図 ってまいりましたが、まず医師を 確保できなければ、経営どころか 地域の皆様に医療サービスを提供 することすらできません。また、 今後の消費税引き上げによります 負担増も懸念されているところで ございます。

今回のフォーラムのテーマでございますが、「地域医療の確保のために」でございます。まずは自治医科大学の永井良三先生と八八声流をいただきまして、その後、デースカッションを進めてまいりたなります。地域医療の確保に向けて、これからどう取り組んでいかなければいけないのか、具体的なヒントが数多く得られればと思っております。どうぞ皆なん、よろしくお願い申し上げます。

講演 I 日本の医療をめぐる課題と動向



自治医科大学学長 永井 良三氏

永井 本日は『地域医療再生フォーラム』に講演者としてお招きいただき、ありがとうございます。 私自身は内閣に設置された「社会保障制度改革国民会議」のメンバーを務め、この8月にはその報告書が取りまとめられましたので、本日は、その立場からみたときに、日本の医療にどのような問題があるのか、今後にどのように動いて いこうとしているのかについて、お話ししたいと思います。

わが国の医療費・保険料をめぐる 諸問題について

日本の医療のあり方を考える際 に、まず若い世代に伝えるべき重 要な課題の1つは医療費の動向で あると思います。10年前に30兆円 であったわが国の医療費は、2011 年度は38.6兆円と報告され、近年 は約0.8~1.0兆円/年の増加率と なっています。国民医療費の構成 割合を財源別にみると、患者負担 は12.7%である一方で、公費負担 は38.1%にも及びます(図1)。 国の財政全体における、医療費を 含む社会保障関係の占める割合は 31.4%ですから、もっと増やすこ とができるのではないかと考えが ちですが、実は国債費が財政の約 4分の1を占め、残りの4分の3 で様々な支出を賄っている現状で は、それほどの増加は見込めない のが実情かもしれません。実際、 国民所得に占める租税負担および 社会保障負担の割合を表す国民負 担率の国際比較では、全体として

は欧米先進国と同程度ながら、わが国の国民所得に占める財政赤字の割合は他国に比べ非常に高いことがわかります(図2)。しかし、財政赤字解消のために税金が増えれば租税負担率が増加することになりますから、社会保障負担率も含めたこれら三者のバランスをどのように図り、適正化すべきかがますます重要になると考えられます。

医療費をめぐる問題としてもう 1つ知っておくべきことは、高齢 者医療制度です。後期高齢者医療 制度は75歳以上の高齢者、約1500 万人を対象としており、全14.2兆 円の約半分の6.2兆円が公費負担 となっています。国が4.1兆円、 都道府県と市町村が1兆円ずつを 負担します。患者負担は約1兆円 で、残りは各種医療保険から供出 される支援金ですが、これらの医 療保険にも税金が投入されていま すので、全体で見ると公費負担は かなり大きなものになります(図 2)。一方、65~74歳の約1400万 人を対象とする前期高齢者医療制 度も、全5.9兆円のうち本来は市

7

財 源別国民医漿實(平成22年度)
-------------------	---------

	推計額 (億円)	構成割合 (%)
国民医療費	374, 202	100. 0
公 費	142, 562	38. 1
国庫	97, 037	25. 9
地方	45, 525	12. 2
保険料	181, 319	48. 5
事業主	75, 380	20. 1
被保険者	105, 939	28. 3
その他	50, 322	13. 4
患者負担(再掲)	47, 573	12. 7
	資料:平成22年度	国民医療費の概要〔厚労省〕

図 1

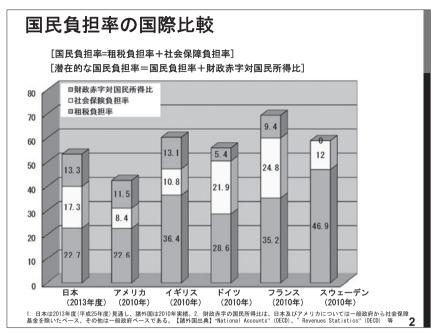


図2

町村国保等が83%の4.9兆円を占めますが、75歳未満の加入数に応じて調整され、現在、市町村国保2.2兆円、協会けんぽ1.8兆円、健保組合1.4兆円、共済組合0.5兆円の負担となっています。今後は、この負担割合をどうしていくかが大きな問題となるでしょう。

さらには、医療費および保険料の地域間格差にも目を配る必要があります。たとえば国保の医療費は12万円から54万円まで非常に大

きなばらつきがあります。保険料も2万8000円から13万2000円と、幅広い分布を示します。これらの格差を是正していくことも必要と考えられます。

これらの課題を背景の1つとし、昨年から今年の夏にかけて「社会保障制度改革国民会議」が行われました。その報告書で提案されたのは、まずは保険料の適正化です(図3)。将来にわたって持続可能な仕組みを検討する必要があ

り、特に低所得者に対する保険料 軽減措置の拡充を図るために、軽 減判定所得の基準額を引き上げる ことに触れています。保険料に関 する負担能力に応じた応分の負担 にも言及しました。後期高齢者支 援金に対しても、頭割りでなく収 入に応じた負担として全面総報酬 割りの導入を提案しています(図 4) 都道府県の役割については、 医療計画の策定者としてこれまで 以上に地域の医療提供体制にかか る責任を積極的かつ主体的に果た すべきであるとしています(図 5)。その1つの方向として、国 保の主体(保険者)を都道府県と し、地域医療の提供水準と標準的 な保険料等の住民負担を総合的に 検討することを可能にする体制を 実現すべきとされました。

その他、かかりつけ医の重要性、70~74歳の医療費の2割負担、高額医療費に対する負担能力に応じた負担、後発医薬品の使用促進、患者の自己負担に関する年齢別から負担能力別への原則の変換等も謳われています。

今後、消費税がさらに5%増加

社会保障制度改革国民会議報告書 平成25年8月 医療保険制度改革

財政基盤の安定化、保険料に係る国民の負担に関する公平の確保

財政基盤の強化のために必要な公費投入だけでなく、 保険料の適正化など国民健康保険自身の努力によって 国民健康保険が将来にわたって持続可能となるような 仕組みについても検討すべきである。

国民健康保険の低所得者に対する保険料軽減措置の拡充を図るべきであり、具体的には、対象となる軽減判定所得の基準額を引き上げることが考えられる。 医療保険制度における保険料の負担についても、負担能力に応じて応分の負担を求めることを通じて保険料負担の格差是正に取り組むべきである。 国民健康保険において、相当の高所得の者であっても 保険料の賦課限度額しか負担しない仕組みとなってい ることを改めるため、保険料の賦課限度額を引き上げる べきである。

2015(平成27)年度からは被用者保険者間の負担の 按分方法を全面的に総報酬割とし、被用者保険者間、 すなわち協会けんぽと健保組合、さらには共済組合の 保険料負担の平準化を目指すべきである。この負担に 関する公平化措置により、総数約1400の健保組合の4 割弱の健保組合の負担が軽減され、健保組合の中で の保険料率格差も相当に縮小することにもなる。

後期高齢者医療制度については、今後は、現行制度 を基本としながら、実施状況等を踏まえ、後期高齢者支 援金に対する全面総報酬割の導入を始め、必要な改善 を行っていくことが適当である。

して10%となる予定ですが、増加 分5%のうちの4%は財政再建 に、残りの1%、2.7兆円が社会保 障に当てられることになっていま す。医療・介護には1.5兆円が予 定されていますが、段階的に消費 税が8%となった際には子育て・ 子供支援や年金が優先されるよう です。そこで、そのまま8%にと どめるべきなのか、10%とすべき なのか、われわれ医療関係者も見 極めていく必要があるだろうと考 えています。

予防活動こそが今後の地域医療に 求められている

このような状況の中で、地域医療に求められているのは、実は予防活動であろうと思います。平成22年のデータでは、わが国の平均寿命は男性79.6歳、女性86.4歳ですが、健康寿命すなわち日常生活に制限のない期間はそれぞれ70.4歳と73.6歳です。これを、いかにして延伸させ、平均寿命に近づけるかが、地域医療を担うわれわれにとっても今後ますます重要となるでしょう。

先述の報告書においても、健康 管理や疾病予防などの自助努力を 行うためのインセンティブをもて る仕組みの検討を奨励しています (図6)。具体策はまだ明確にはな っていませんが、「健診を受診し ていたかどうかが、その後の医療 や保険者・個人の負担に関連する | という時代を迎えつつあるのかも しれません。特定健康診査(メタ ボ健診)はその試みの1つですが、 これ自体の成果が得られるのはお そらく10年後20年後でしょう。し かし、健診実施が高血圧やその他 のさまざまな病気の早期発見・治 療につながっていることは、先駆 けとして実施してきた尼崎保健所 における実際のデータから明らか です。その意味では即効性のある 対策といえるのではないでしょう か。ただし、現在の大きな課題は 受診率の低迷であり、平成23年度 でもいまだ45%程度にとどまって います。地域の病院としてこの問 題にどのように関与していくかも 重要なことだと思います。

さらに報告書では、情報通信技 術やレセプト等を適切に活用して データを収集し、問題検討を進めていくことの重要性にも触れています。外来受診の適正化等も検討すべき課題の1つです。

医療提供体制の日本的特徴に基づき、病院完結型から地域完結型への転換を

これからの日本の医療につい て、報告書で述べられているポイ ントはいくつかありますが(図 7)、これらを考える上で理解し ておくべきことは、日本の医療提 供体制の特徴です。米国では市場 原理に基づき医療が提供されてお り、一方、西欧・北欧では国立・ 自治体立の病院が中心であるた め、政府の強制力が働きやすい仕 組みになっています。しかし、日 本の医療提供体制はそのどちらで もありません(図8)。そこで、医 療システム整備については、私 立・公立の医療施設の互いの立場 を尊重し、日本独自の方法で解決 せざるを得ないわけです。私自身 は、おそらくそれは画一的なもの ではなく、各地域の状況に応じた 医療提供体制を作ることを意味す

医療計画の策定者である都道府県が、これまで以上に地域の医療提供体制に係る責任を積極的かつ主体的に果たすことができるよう、都道府県の権限・役割の拡大が具体的に検討されて然るべきである。 効率的な医療提供体制への改革を実効あらしめる観点からは、国民健康保険に係る財政運営の責任を担う主体(保険者)を都道府県とし、更に地域における医療提供体制に係る責任の主体と国民健康保険の給付責任の主体を都道府県が一体的に担うことを射程に入れて実務的検討を進め、都道府県が地域医療の提供水準と標準的な保険料等の住民負担の在り方を総合的に検討することを可能とする体制を実現すべきである。

国民健康保険の運営に関する業務について、財政運営を始めとして都道府県が担うことを基本としつつ、保険料の賦課徴収・保健事業など引き続き市町村が担うことが適切な業務が存在することから、都道府県と市町村が適切に役割分担を行う。 5

社会保障制度改革推進法第4条の規定に基づく「法制上の措置」の骨子について 平成25 年8月21 日

高齢化の進展、高度な医療の普及等による医療費の増大が見込まれる中で、国民皆保険制度を維持することを旨として以下のとおり、必要な改革を行う。 (1)個人の選択を尊重しつつ、健康管理や疾病予防など自助努力を行うインセンティブを持てる仕組みの検討など、個人の主体的な健康の維持増進への取組を奨励する。

(2)情報通信技術、レセプト等を適正に活用しつつ、 事業主、地方公共団体及び保険者等の多様な主体 による保健事業の推進、後発医薬品の使用の促進 及び外来受診の適正化その他必要な措置を講ずる。

図5

図6

るだろうと考えています。

そのような中で、今後、地域医療の核として重視されるのは「総合診療医」であり、チーム医療の推進が求められます。「病院完結型」から「地域完結型」への転換とその実践が行われるべきであり、そのためには、データに基づく医療システムの制御の可能性も重要となるでしょう(図9)。

チーム医療推進のための、看護師 の医行為に対する研修の必要性

現在、チーム医療の推進のための方策の検討が進んでいます。外科を例にとると、仙台厚生病院・田林先生ご提供のデータによれば人口10万人あたりの外科医数はは、しころ多いほどです(図10)。その結果、1人の医師が行う手術件数は米国に比べて少ないわけではの結果、1人の医師が行う手術件数は米国に比べて少なくなたと対にもかからず、たと外にもかからず、たと外にはないます。にもかれらずに多忙な状にくならります。これは医師の数を増やせば解決するわけではなく、外

科の先生方が手術に専念できる環境を作ることが必要なのです。

一方で、看護師さんの役割とし ては、療養上の世話と診療の補助 の2つが明記されていますが、診 療の補助、つまり「看護師の行う 医行為 | がさらに適切に拡大でき れば、チーム医療が進み、医師の 負担軽減が期待できます。とはい え、「看護師の行う医行為」の中身 は曖昧な部分が大きいのが現状で す。かつて認められていなかった 静脈注射は、現在では可能となっ ていますし、最近の医師および看 護師へのアンケート調査では、心 肺停止患者の電気的除細動を看護 師さんが行っていると回答した割 合は13~20%でした。カテコラミ ンの選択・使用も8~29%、さら には動脈ラインの確保が1~3% という結果が得られています。問 題は、そのような医行為が必ずし も標準化されていないことです。 また、標準化された方法の普及も 重要となります。そこで、チーム 医療の推進のために、看護師さん には各種医行為について、指定研 修機関で講義を受け地域の病院で

実習を行うという形できちんと研修を受けていただき、医師による包括的な指示のもとで行っていただくという方向で、現在議論が進んでいます(図11)。

求められる医療提供体制の再構築

報告書では、地域包括ケアシス テムも今後のあるべき形として前 面に打ち出されています。先述の 「地域完結型 | 医療への転換の中 で、地域包括支援センターの役割 を重視していく必要があります。 また、医療・介護サービスの提供 体制の改革の推進とその財政支援 も検討されるべきでしょう(図 12)。ちょうど地域医療再生基金 も今年度で終わりとなりますの で、来年度以降どうすべきかの検 討が進められています。さらに、 改革を推進するためには、その体 制の整備として二次医療圏の見直 しも重要になります。

現在、最も議論されているのは、 医療提供体制の再構築です。理想 的には、高度急性期病院により資 源を配分し、急性期・回復期・慢 性期と患者さんの流れに沿って資

これからの日本の医療 社会保障改革国民会議

地域完結型の医療

病床の機能分担 急性期、回復期、慢性期 高度急性期から在宅介護までの一連の流れ

かかりつけ医、総合診療医

川上から川下までの医療提供者間のネットワーク化 医療・介護のネットワーク化 ご当地医療 在宅医療連携拠点事業→地域包括推進事業 病床機能報告制度、地域医療ビジョンの策定 財政支援、基金

医療職種の職務見直し、看護師資格保持者の登録義務 データによる医療システムの制御、医療データの利活用 2次医療圏の見直し

図7

医療問題の日本的特徴

米国: 市場原理

西欧·北欧

国立や自治体立の病院等(公的所有)が中心 政府の強制力による改革

日本

医師が医療法人を設立し、病院等を私的所有で整備、国や自治体などの公立の医療施設は全体の14%、病床で22%

互いの立場を尊重し、日本独自の方法で解決

8

図8

医療の在り方

「総合診療医」は地域医療の核となり得る存在であり、その養成と国民への周知を図ることが重要である。併せて、医療職種の職務の見直しを行う(チーム医療)。「病院完結型」の医療から「地域完結型」の医療へと転換する中で、高齢者が病院外で診療や介護を受けることができる体制を整備していく必要がある。

医療行為による予後の改善や費用対効果を検証すべく継続的なデータ収集を行うことが必要である。さらには、国が保有するレセプト等データの利活用の促進も不可欠である。こうした努力は、データに基づく医療システムの制御という可能性を切り開くものである。

図9

	10万	人あたり)の外科医	数	
	外 科	脳外科	胸部外科 (心臓と肺)	整形外科	
米国	24.1	1.2	1.6	10.2	
日本	29.7	5.4	4.5	17.6	
			田林明	光一先生提供	10

図10

源を配置する体制が求められますが、実際には、1つの医療施設で 急性期から慢性期、在宅、介護まで一体化して担う場合も少なくありません。特に地域ではその傾向が顕著です。

先述のように、米国型でも欧米 型でもない日本的特徴を有する中 で、どのような医療提供体制を整 えていくかは非常に難しい問題で あると思われます。そこで現在、 厚労省では病床機能報告制度の導 入を進めています。各病院がどの ような機能をもち、急性期あるい は慢性期の患者を診る病棟はどの くらいあるのか。そのような計画 を明らかにして都道府県に報告 し、公表することによって、住民・ 患者が自分の病態に適した病院・ 病棟を選択するという仕組みです (図13)。その推進のためには、必 要な病床の適切な区分の設定との 関連性を検討する必要があり、ま ずは2つの案が提示されました。 1つ目は、都道府県の力をより強 化し、現行の一般病床・療養病床 の基準病床数に加えて、病床機能 報告制度の医療機能ごとに区分し

て、各医療機能の基準病床数を定めるというものです。トップダウン的に区分を決め、その権限を知事に与えます。2つ目は、とりあえず現状は変えずに、病床機能報告制度の医療機能の現状把握・結果分析を行い、定量的な基準を決めて各医療機能の必要な病床数へと誘導していくというものです。それ以外にも様々な方法があり、さらに検討が重ねられる予定ですが、この問題は、今後ぜひ、行政、

医療関係者、住民、患者のすべて がともに考えていくべきではない かと思います。

都道府県による医療の確保への取り組み強化も

都道府県の医療の確保に関する施策への協力義務または協力義務の対象とする医療関係者の範囲を広げることも、報告書で提言されました。具体的には、知事からの医師派遣要請を含めた都道府県の

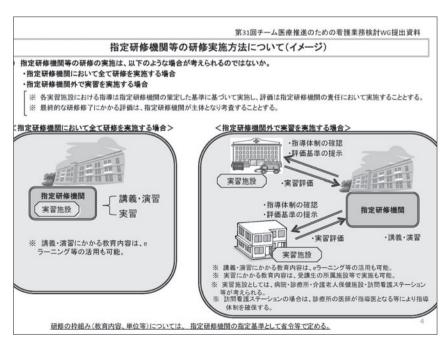


図11

医療・介護サービスの提供体制改革の推進のための財政支援

必要な財源については、消費税増収分の活用が検討されるべきである。具体的には、病院・病床機能の分化・連携への支援、急性期医療を中心とする人的・物的資源の集中投入、在宅医療・在宅介護の推進、更には地域包括ケアシステムの構築に向けた医療と介護の連携、生活支援・介護予防の基盤整備、認知症施策、人材確保などに活用していくことになる。

医療・介護サービスの在り方が「地域完結型」に変わるからには、それに資するよう、診療報酬・介護報酬の体系的見直しを進めていく必要がある。

また、全国一律に設定される診療報酬・介護報酬とは別の 財政支援の手法が不可欠であり、診療報酬・介護報酬と適 切に組み合わせつつ改革の実現を期していくことが必要と 考えられる。基金方式も検討に値しよう。

図12

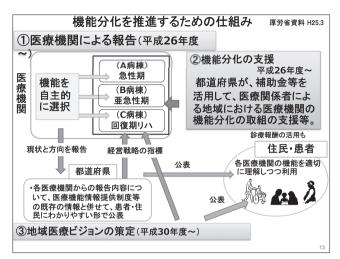
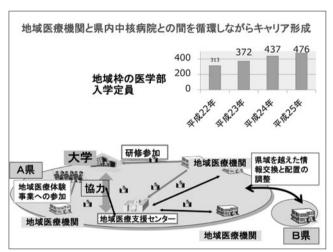


図13



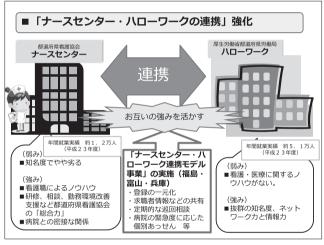


図14

施策への協力が、特定機能病院、 地域医療支援病院、大学等に求め られることことになります。

医師確保対策についても、地域 枠の医学部入学定員が平成25年に は476名と、年々増えていること から、彼らが卒業後に地域の中で 研修を行って地域医療を支えてい くためのシステム作りの検討が必 要です(図14)。これを地域医療 支援センターの役割の1つとして おり、すでに約30の道府県で運営 が行われ、計1、069名の医師が各 道府県内の医療機関にあっせん・ 派遣されました。現在、厚労省の は42ヵ所、13.5億円の運営経費の 概算要求を行っているところと聞 いています。

医師においては、総合診療専門 医と他の専門医の兼ね合いの議論 があります。現時点では、総合診 療専門医以外の基本18領域の間の 重複取得を不可とし、総合診療専 門医と他領域の専門医の重複については未定となっていますが、今 後の議論の行方が注目されていま す。個人的には、たとえば内科専 門医と総合診療専門医の両者を有 するほうが望ましいのではないか と考えています。

一方、医療確保については行政 の取り組みも求められています。 図15

単に医療サービスを増やすのではなく、地域住民の協力を得て、いわゆる「コンビニ受診」を抑制していくことも重要です。一部の地域の病院では、すでに患者さんや家族向けにホームページや冊子で、病院へ行く前のフローチャートやチェックシートなどを提示していますが、今後は行政としてもそのような活動を行う必要があるのではないでしょうか。

医師不足のみならず看護師不足 も大きな問題です。従来、明確で はなかった地域ごとの看護師の数 などは、これからはハローワーク と都道府県看護協会が設置してい

(12)

るナースセンターが連携して把握 に努めていく予定です(図15)。 その結果、人材確保に進むことが 期待されます。

病院のあり方についても、再編・統合を容易にするための医療法人制度・社会福祉法人制度の見直しが提案されています。入院医療・外来医療の役割分担も検討されつつあります(図16)。

こうした一連の改革には、すでにスケジュールが示されています (図17)。時間的にはかなり厳しいものであり、スケジュール通り進むかどうかはわかりませんが、いずれも地域で考え、進めていくべきことだろうと思います。

同時に、病院システムの確立も考 えていく必要がある

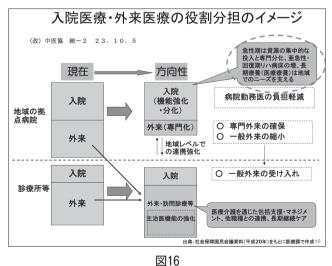
さて、われわれ病院を預かる立 場では、地域全体というだけでは なく、病院内のシステム確立も考 えていかなくてはなりません。行 うべきことは数多くあります(図 18)。

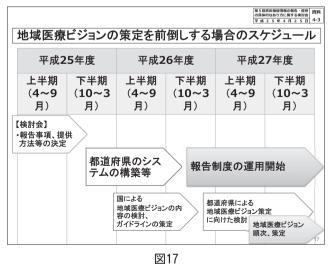
私自身の経験からは、その中で もまず心がけたのは医療安全対策 です。2004年に実施した全国の大 学病院での調査では、新規入院患 者100名に対して、薬剤の誤投与 は2.3件、輸液の誤注入が1.4件も 起こっていました(図19)。つま り、30名の新規入院患者さんのう ち、1名には何らかの間違いがあ るということになります。そこ で、点滴のレ点チェックの徹底や その抜き打ち調査を実施したり、 朝、看護師さんが全員で声を出し てチェック項目を読み上げる安全 唱和等の活動を行ったところ、か なり減らすことができました。職 員全体の意思統一が非常に重要だ ったと思います。もう1つ、院内 感染対策の見直しも行いました。 25年ほど前に登場した MRSA 問 題はその後対策が進み、かつての 新規入院患者での分離率3%から 1.5%まで減って、ほぼ横ばいと なっていました。かなり改善され たと考えていたのですが、ある時、 医師の病室出入りの際の手洗い実 施率を抜き打ちチェックすると、 なんと30~60%という結果だった のです。そこで、手洗いを徹底す るようにしたところ、1.5%から

0.6%まで抑制することができま した。このような見直しは今後も 必要と考えます。

患者さんの不満を知り、対応す ることも大切です。全国大学病院 の医療の質調査では、要改善点の 指摘として最も多かったのは、入 院患者さんでは「トイレ」(図20)、 外来患者さんでは「待ち時間」で した(図21)。待ち時間について は、「1時間にまとめて何名|とい う形でなく、「何分ごとに1名ず つ という予約制に変えることで 大幅に改善が見込めるかもしれま せん。急患受け入れの可能性のた めの余分な枠取り等、きめ細かな 対応が必要となりますが、これか らは、たとえばこのような形で対 応していかないと患者さんの不満 は決して解消できないでしょう。

経営についても工夫すべき点があります。経営状況の中間報告は遅れがちで、それから経営方針を徹底するのでは年度内に間に合いません。そこで私は、稼働額、収入額、医療材料費の発注額の3つを経営指標として設定しています。まずは予算額を月ごとに割り





病院システムの確立: 大学病院の場合

- 1 医療安全対策の確立
- 2 運営部体制の確立
- 3 共通病床化(3-4割)
- 4 入院センター体制の強化
- 5 外来待ち時間短縮 一人一枠
- 6 経営状況の月次報告
- 7 医師一人あたりの忙しさの平均化
- 8

大学病院における 薬・点滴の誤投与率(平均値)

薬の誤投与率 = 2.3件/100人(新入院)

輸液の誤注入率 = 1.4件/100人

大学病院の医療の質・安全に関する調査(2004)

図18

図19

全国大学病院の医療の質調査 入院患者満足度調査における要改善点の指摘

1 トイレ	21.5%
2 食事・食堂	19.3%
3 入院までの待ち時	間 14.6%
4 診断・治療に関する	る情報提供 12.5%
5 病室	12.3%
6 病状説明	11.9%
7 患者の話をよく聞く	9.9%
8 プライバシーへの配	記慮 8.2%
9 看護ケア	7.8%
10 手続きの説明	7.7%

全国大学病院の医療の質調査 平成17年度 外来患者満足度調査における要改善点の指摘

1	待ち時間	38.8%
2	駐車場	19.4%
3	病状説明	17.2%
4	診断・治療に関する情報提供	14.9%
5	患者の話を聞く	13.6%
6	トイレ	13.4%
7	医療費	9.3%
8	待合室	8.5%
9	食事•食堂	7.9%
10	手続きの説明	7.8%

図20

図21

振って目標額とし、発注額の割合を設定したうえで、稼働額が目標額をどの程度超えているか、抑えられているかを評価します(図22)。毎月出てくるこの3つの数字の累積を追っていけば、経営状況がすぐわかるわけです。月単位できめ細かくみていくことが適切な経営判断につながると考えます。

そして、教育の問題です。どの 医療機関にいても教育はできま す。特に「調べて書く」ことが若 い人材を伸ばす上で非常に重要で す。これは、まずはカルテから始 まるわけです。特に、医師間のカ

14

ンファレンスでの議論について は、その内容およびその結果行う 治療について正確に論理的にカル テに記録し、サマリーにまとめる トレーニングが有効です。以前、 研修医の退院サマリー提出に要し た日数を調べたことがあります が、1週間以内であればほとんど 問題はないものの、3ヵ月もかか る者もおりました。そのような人 は、その後も書類作成に非常に時 間がかかり、業務に支障をきたす ことがあるとも聞いています。ぜ ひ、よりよい人材育成のために、 研修医時代のトレーニングを先生 方にもお願いしたいと思います。 私は自治医大の卒業生たちに「守・破・離」の3つの段階があることを伝えてきました(図23)。はじめの初期研修では、言われたことを守っていく。しかし、30代前半には地域医療、総合医としてのトレーニングを少しずつ積んでいく「破」の第1段階を経て、30代後半にはできれば総合医と専門医の両はと専門医の指導を行う「破」の第2段階に達してほしい。そして、40歳までに自立する「離」に至ってほしいと言っています。

最後になりますが、これまでお 話してきたように、日本の医療は

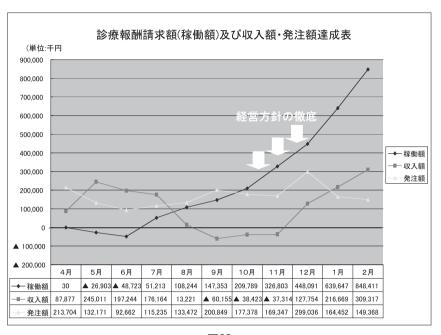


図22

様々な要素が複雑に絡み合っている、相互依存の体制になっています(図24)。そのため、ラディカルな改革は非常に難しいでしょう。ちょっとした改革が、全体に思いがけない大きな影響を及ぼす可能性もあります。その中にあって、確実に改革を進めていくには、最後の調整として、現場におけるまさに「膝をつきあわせたディスカッション」ではないかと考えています。先生方には、この点へのお

力添えをお願いいたしまして、講演を終わらせていただきます。

どうもご清聴ありがとうござい ました。 講演Ⅱ 「質の高い医療の 提供と患者中心の医療の推 進を考える」

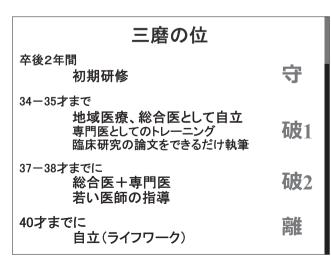


八戸市立市民病院副院長兼 救命救急センター所長 今 明秀氏

今 今でございます。よろしく お願いします。

青森県の八戸市からまいりました。このような格調の高いところで話しするとちょっと調子狂うのですが、いつも研修医とか若い救急医とか看護師とかに話ししていますので、その延長上でやらせていただきますので、変なことを言うかもわかりませんがお許しください。

医師不足の克服と救急医療の充 実、これを目指しております。東 北地方は医師不足です。八戸市民 病院は麻酔科専門医が1人しかい なくて、神経内科は数が減って脳



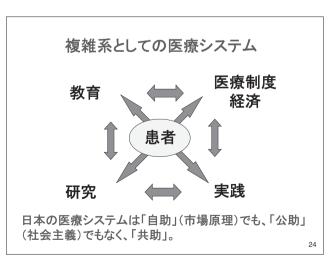


図23 図24

(15) 全自病協雜誌第53巻第2号 15

卒中治療を止め、腎臓内科は撤退 し、形成外科医もいなくなりまし た。そういうところです。

しかし、幸運にも救急の医師と 研修医は豊富です。今、何とか集 められている救急医師と臨床研修 医を継続的に集めるためにはブラ ンド化が必要です。そうすれば継 続的に集められるのではないかと 思っています。

これは厚生労働省から出ているのですけれども、医師の必要倍率ですね(スライド1)。裏を返せばどれくらい足りないかということですが、ナンバー1は隣の岩手県です。震災の影響もありますけれども、その前から苦しい状況でした。そして、ナンバー2が青森県です。このような厳しい状況が青森県全体であります。

もっとも、ほかの地域もそうな のですけれども、この北東北の2 つ県が医師不足にあえいでおりま す。

全国を見渡しますと、では、どのような診療科の医師が足りないのかということですが、これも厚生労働省から出ておりますが、1番はリハビリを行う医師。次が救急。そして、分娩を扱う産科。そして、呼吸器内科。このような医師が足りないとされております(スライド2)。

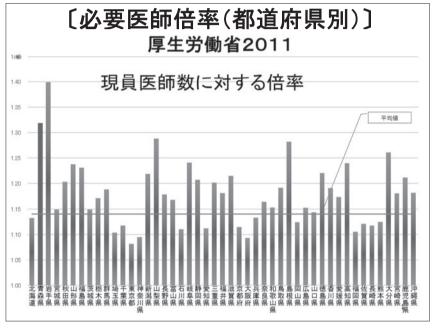
では、このリハビリと救急を行う医師を何とか増やせば良いのではないか。皆さん苦労しているのですが、なかなかうまくいっていないと思います。

我が国の医療のあり方に期待すること。これは健康保険組合から出されています。これは市民に、

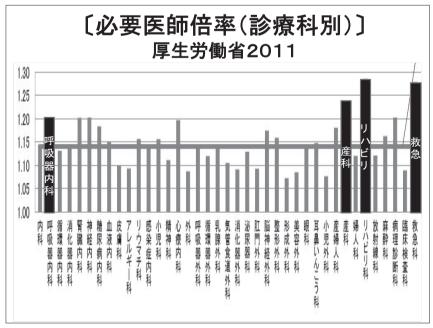
国民に対するアンケート調査で出ておりますが、1番は医師・看護師の確保・育成。2番が救急医療体制。続いて高度医療。緩和ケア。長期入院できる。画像診断を病院で共有してほしい。情報開示。在宅医療。遺伝子医療。このようなものを国民が病院・医療に期待しているわけですが、ここの

2番目に必要とされている救急医療、ここに注目してみました(スライド3)。

じゃあ、それだけで良いのかというとそんなことありません。こちらは専門医のあり方検討委員会です(スライド4)。この自治体病院から推薦いただきまして、私、厚労省の専門医のあり方検討会に



スライド1



スライド2

委員として出てまいりました。

そこで行ったことは総合診療専 門医、これが必要なのだと。それ をきちんとしたステータスを持た せて、専門医として認知してほし い。そうしたら、日本は良くなる のではないか。

どのようなことが予想されるか というと、総合診療専門医を増や せば、さっきの医師育成、救急、 緩和ケア、長期入院、在宅医療、 このようなものが改善されるわけ です。全部ではないのですけれど も、かなりの部分のまずかった部 分が総合診療専門医を増やせば良 くなるのではないかと思います。

ポイントです。国民は救急医療 の充実を望んでいます。総合診療 専門医を増やすことで、医療問題 をある程度解決できます。

それでは、救急医をどうやって 増やすか。八戸市立市民病院でや ってきたことをこれからお話しし ます。

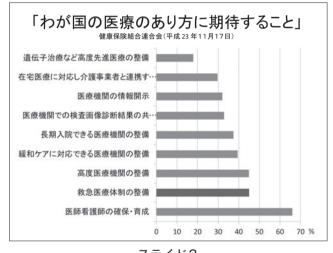
救急医療を実践するには若い医 師の力が必要であり、それを獲得 するにはブランド化です。無名だ から集まらない。有名になれば集 まるのです。東大病院のように有 名だと、人は集まる。

ブランド化の方法です。唯一、 頂点、先駆者、これらの商品を持 って広報し、認知されるようにな る。つまり、トヨタ、パナソニッ ク、ルイ・ヴィトンですね。そう いうものを目指します。

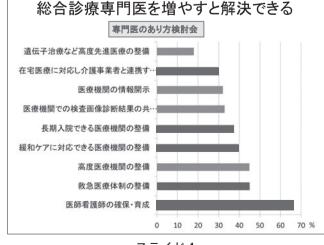
まず、この商品の「唯一」です。 市民教育、病院前の出動、ER、 ICU、二次救急、三次救急、一般 病棟、リハビリ、解剖、全てを完 結できる救命救急センター、これ は日本にはそんなにないです。そ の1つが八戸です。

「頂点」。平成21年度病院機能評 価、23年に発表になっております が、救急医療の機能分野で4項目 あるのですけれども、その3項目 に評点5をいただきました。この 評点5の得点は、国内で最高得点 です。

救命救急センターの充実度。全 国の救命救急センターに点数がつ いているわけですが、ランキング に使うなと強く言われているんで すけれども、それに反して堂々と 作っちゃいました。ご覧ください (スライド5)。東京とか大学病院 とか、いわゆる百万都市がほとん



スライド3



スライド4

「全国救命救急センターの充実度」 厚労省調查、2011年度234施設

- 1位東京医科歯科大学
- 2位国立災害医療センター
- 3位埼玉医大国際医療センター・
- 4位杏林大学
- 5位都立墨東病院
- 6位東海大学
- 7位日本医大
- ・ 8位神戸市立医療センター
- 9位東邦大学
- 10位日本大学
- 10位北里大学

- - 10位愛知医大
 - 13位聖マリア病院
 - 14位埼玉医大総合医療セン
 - 14位武蔵野赤十字
 - 14位千里病院
 - 14位飯塚病院
 - 18位済生会宇都宮
 - 19位旭中央病院
 - 19位和歌山医大
 - 21位八戸市立市民病院

スライド5

順位	県名	病院名称	総定員	マッチ数
1	東京都	独立行政法人 国立国際医療研究センター	45	45
2	岡山県	財団法人 倉敷中央病院	32	31
3	東京都	独立行政法人国立病院機構東京医療センター	30	30
3	福岡県	独立行政法人国立病院機構 九州医療センター	30	30
5	千葉県	総合病院国保旭中央病院	28	27
6	東京都	型路加国際病院 2011年度	24	24
6	沖縄県	沖縄県立中部病院	24	24
8	京都府	京都第二赤十字病院 研修医マッチ数	7 23	23
9	愛知県	名古屋第一赤十字病院 ドグトドシ 日本 ト ノ ノ ダ	22	22
9	長崎県	独立行政法人国立病院機構長崎医療センター	22	22
11	千葉県	医療法人鉄蕉会 亀田総合病院	22	21
11	愛知県	名古屋第二赤十字病院	22	21
13	愛知県	社会保険中京病院	19	19
13	愛知県	豊橋市民病院	19	19
13	大阪府	地方独立行政法人大阪府立病院機構大阪府立急性期・総合医療センター	22	19
16	東京都	日本赤十字社医療センター	18	18
16	神奈川県	横浜市立市民病院	18	18
16	愛知県	愛知県厚生農業協同組合連合会 安城更生病院	18	18
19	青森県	八戸市立市民病院	17	17
19	愛知県	名古屋掖済会病院	17	17
21	岐阜県	大垣市民病院	16	16
21	愛知県	公立陶生病院	16	16

スライド6

どですが、21位に八戸が来ております。東北と北海道で一番良い点数です。

研修医です。臨床研修医の獲得です(スライド6)。やはり、有名病院がずらっと並んでおります。主に大都市のきちんとした病院です。そこに突然19位で青森県の八戸が入り込んでおります。これも東北と北海道で一番良い数字です。

商品3つ目、「先駆者です」。やはり、ハイブリッドですよね。トヨタの車ですよね。あれがすごいのですよ。同じようなものが必要なのですね病院にも。ドクターへリとドクターカーの同時出動。これをサンダーバード作戦と呼んでおりまして、このような取り組みをしているのは世界で我々が先駆者です。

予測救命率が50%未満の重傷外傷を救命することを「劇的救命」という言葉を使っています。これで診療の質を評価に用います。我

18

が国の診療の質の評価は、防ぎえた死―プリベンタブルデスが多いか少ないかということでやっておりますが、この逆の重症患者さんを何人助けたかで競う。これが新しい考え方です。

そして、このブランドの商品を 「広報」する。この「広報」が非常 に大事なわけです。学生、研修医 が読む医学雑誌に論文を投稿しま す。「劇的救命」とか「サンダーバ ード作戦」の用語を頻回にこの論 文に載せるわけです。研修医向け の救急講習会を全国展開します。

ブログです。これが非常に若者 に人気があるのですね。ブログ 「劇的救命.jp」を宣伝しました。

「サンダーバード作戦」「劇的救命」の用語を学会で、医学用語として使い始めました。

雑誌の広告ですが、広告という と変ですけども、論文です。商業 誌にほぼ毎月のように論文を書き ます。これは無料なのですね。無 料どころか、時々原稿料いただき ます。この「レジデントノート」という雑誌は研修医の6割が読んでおりますので、この「レジデントノート」を制することが研修医を制します。研修医を制すると、後期研修医が集まります。

ほかに「救急医学」「ERマガジン」「メディチーナ」「JIM」「集中治療」。さらに「日経メディカルカデット」、こちらは全国の若い医師に無料で配布されております。「朝日メディカル」、こちらも無料配布です。

どれくらい書いたかというと、 年間30から40書いております。月 に2つか3つの雑誌に一気に名前 が載りますので、研修医、若い救 急医は、「もしかしてこの病院有 名?」というように勘違いします。 学生も同じように勘違いします。

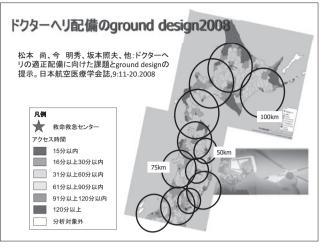
ブランドメッセージ「劇的救命」 です。

救急の講習会を全国展開しております。八戸で全国の医師を呼んで講習する。また、私がよその地域に行くというようなことをやっております。例えば「気管挿管」「歩いて受診する救急患者」。例えば「外傷」「中心静脈穿刺」「産科救急」「心肺蘇生」、このような講習会で「劇的救命」という言葉を連発し、若い医師にこの言葉を植えつけます。

ポイントです。救急ブランドを 目指しました。

研修医を集めることについてです。ER は救急医だけでは成り立ちません。マンパワーが必要です。マンパワーになる研修医が必要のです。研修医と救急医が共同でER を担当します。研修医は





スライド8

ERを学びたいのです。若い救急 医は研修医に助けてもらいます。 救急医は研修医に教えながら学び ます。ですから、救急医と研修医 は両輪なのです。両輪ですから、

八戸市立市民病院では救急が好 きな臨床研修医を育てておりま す。

両方必要です。

研修プログラムは、スーパーローテート。3年制の研修。救急が中心。そして、研修医は定員が1学年17名です。

学生見学が年間154人来ます。 非常に多いです。毎日学生がいま す。その55%が救急を見学・研修 に来ております。つまり、救命救 急センターのブランド化に成功 し、全国の医学生や研修医が病院 を見学に来るようになりました。

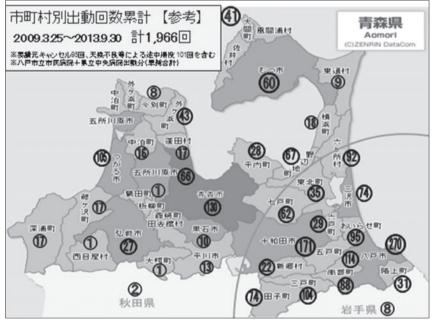
研修医の分布。出身大学、出身 地、数ですが、これまで新臨床研 修医制度が始まってから140人。 出身地別では、6割が県外出身者 です。大学で見ても、北は北海道 から琉球まで、いろいろなところ から集まっております(スライド 7)。 ポイントです。ER で活躍する 研修医を現在教育中です。

21世紀の魅力的な救急医療体制 が若者を引きつけます。

青森県の八戸ドクターへリは2009年開始しております。現在、厚生労働省の後押し、また、超党派の国会議員の後押しで、全国に41機配備することができております。これで十分なのでしょうか。50機が必要とされております。ただ、先進地のドイツでは、日本と

同じ面積で80機飛んでおります。 どうせだったら80機まで増やしま しょうよという考えがあります。

2008年、私たちドクターへリの 専門としている医師集団はグラン ドデザインを描きました。日本に どのような地域にドクターへリを 配備するのが理想的なのだと(ス ライド8)。北海道は函館も入れ て4機、青森2機、岩手2機、秋 田、宮城、そして、山形、新潟。 このように円を書くと、北日本が



スライド9

すべてドクターへリでカバーでき るようになります。今、これに 徐々に近づきつつあります。

ドクターへリは80機を目標に増 えるはず。希望のドクターへリ。

八戸から飛んでいるドクターへリの結果です。約4年で2,000回近い出動がありました。八戸市がここなのですけれども、50キロの線です(スライド9)。八戸市を中心とした何とか郡とつく地域にたくさんの出動があります。また、マグロが泳いでいる大間まで130キロをヘリコプターが約30分で飛びます。ここ、また津軽海峡冬景色で有名な龍飛岬までも約30分で飛びます。日本海側は40分。こういうところにも飛んでいきます。

従来は3時間かけて医師同乗の 救急車で運んできて、往復6時間 この地域が無医村になった可能性 があるところを私どものへりがぐ んと迎えに行きますので、無医村 になることはなく、救急隊からも 医師からも感謝されております。

ドクターへリは60%が現場出動です。このような交通事故現場の 隣に着陸します(スライド10)。 青森県にはこういうところがたく さんありますので、ドクターへリ に向いております。大都会ではこ ういうところが1つもありません ので、ドクターへリがなかなか着 陸できない。皆さんの地域も多分 こういうところがたくさんあると 思いますので、ドクターへリは非 常に利用価値があると思います。

ドクターへリへの要請からドクターへリが病院を離陸するまでどれくらいかかっているのか。最頻値が4分です。大体4分3分の間で離陸します。ものすごく早いです。ドクターへリ出動のために常に待機しているからです。

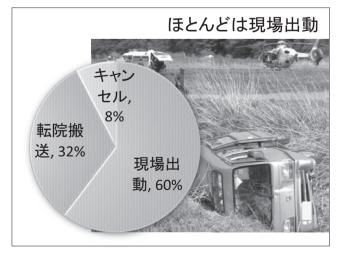
ドクターへリの要請を受けてから実際、診療開始するまでどれぐらいかかっているか。15分前後です。青森県では119番通報受けてから救急車が病院に到着するまで、平均32分です。平均32分かけて治療が開始できている状況と比較してドクターへリでは大体15分で治療が開始できるということで、これがものすごい救命効果につながるわけです。

ドクターヘリによる劇的救命の

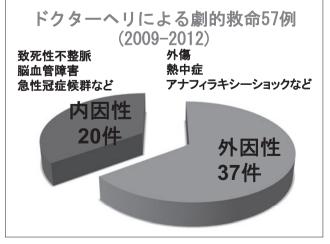
数です(スライド11)。ヘリコプターを使わなければ、ヘリコプターで救急医師が現場に行かなければ多分死んでいただろうという人が57人いました。外傷、熱中症、アナティラキシー、この外因性がほとんどです。また、内因性も致死的不整脈、脳血管障害、急性冠症候群、このような57人がドクターヘリで命を救われております。

2歳女児、交通外傷です。歩行 者×2トントラック。駐車場内で ぐずって座り込んでいるところを トラックにひかれました。場所は 六ヶ所村です。15時25分事故発 生。診療所に駆け込み、受診して おります。診療所から転院搬送の 依頼を受けました。ドクターヘリ が離陸しました。村立運動場に約 15分後、着陸しています。救急車 が到着し、患者接触。そして、治 療。現場離陸。16時34分、八戸 ER 到着。血圧測定不能。O 型緊 急輸血が開始されています。手術 室に行く余裕はなく、救急室で開 腹手術を開始しております。

救急室の開腹です。大量腹内出 血で、血圧40まで下がりました。



スライド10



スライド11

大動脈遮断し、輸血と急速輸液を 続け、血圧がようやく80まで上昇 しております。肝臓損傷あり、肝 臓の止血手術とダメージコントロ ール手術を行っております。

予想救命率44%。劇的救命です。

ポイントです。ドクターへリは 要請から離陸までに4分。75%は 50キロ圏内、15分圏内に飛んでお ります。現場出動が6割です。

でも、夜は飛ばないのです。機 長が目で見て運転していますの で、夜は飛びません。また、吹雪 とか大雨のときは飛びません。

それでは、不十分です。私たちは日中しか飛ばないドクターへリが不十分なことを十分承知しました。しかし、何とかしたい。答えはイギリスのロンドンです。ロンドンではドクターへリがもちろん日中飛ぶのですが、夜や天気の悪い日はこのラピッドドクターカーが市内を高速で走るのです(スライド12)。これがヒントなのです。

私は市長に頼みました。院長に 頼みました。『欲しい。青と黄色 の、車高が低くてタイヤが245の タイヤで40のアルミホイルのこれが欲しい。蛍光塗料のこれが欲しい。ピーピー言うサイレンが欲しい。『頼みました。『いいよ。』話のわかる院長と市長です。

陸運局に行きました。『こういうの欲しい。』『だめ。日本の緊急自動車は白に決まっている。』『いや、青と黄色じゃなきゃだめなのですよ。』『だめ。白に決まっている。』『吹雪のときは白だと見えないのですよ。』と説明しましたが、だめでした。

何回か行ったところで許可をもらいました。『今、わかった。青、許可する。』『本当ですか。』青、これです。確かに青が入っていれです。確かに青が入っていれて、こすで、スライド13)。でも我々、これで満足です。2010年、ドクターへりが出動しております。ドクターカーを運行しております。クターカーを運行しております。

ドクターカーの走行時間です。 7分とか9分、非常に多いです。 また、最大値は45分です。こういう長距離走行もするし、近距離にもどんどん出ております。

ドクターヘリが天候で運休中の 交通事故でした。16時29分、119 番通報。1分後、ドクターカーが 出動しております。36分、救急隊 が現場到着。傷病者は仰臥位、昏 睡状態、下顎骨折、出血、窒息で す。その約10分後、ドクターカー が現場到着です。現場で気管挿管 し、出発しております。顔面多発 骨折です。覚知から50分後に病院 到着です。従来であればこの50分 後に病院に来て気管挿管になるわ けです。それでは窒息の患者は心 停止するに決まっています。この ドクターカーが現場に行くことに なり、この男性は見事劇的救命で きております。

ドクターカーはドクターへリを 補完する。深夜帯は消防車で現場 に出ます。23時以降はドクターカ ーが出ません。ですから、赤い消 防車が病院に迎えに来ます。

26歳男性です。軽自動車と大型 トレーラーの事故です。午前2時 55分、医師2名が現場出動しまし



Londonが目標

ドクターヘリが飛ばない霧、夜間に市内を高速で走る Rapid doctor car

スライド12

2010年3月doctor car開始 年間で1000件出動



ドクターヘリが出動できない天候、時間帯、場所にrapidに出動する(8時から23時運行)

スライド13

た。ショック状態、昏睡状態。 119番通報から病院まで、約1時間半かかりました。病院に連れてきています。

病院到着時は、もう午前4時18分でした。血圧68、脈拍120、呼吸32回。低酸素血症、S_PO₂88%。気管挿管状態です。昏睡状態です。すぐに緊急開胸手術しました。肺挫傷の部分、肺破裂の部分、肋骨が突き刺さっている部分を抜きました。

ただし、出血傾向が出て血がとまりません。一旦撤収し、ICUに戻りました。大量FFP、それから血小板輸血を行いました。

そして48時間後、2回目の手術です。2回目の手術で、患者さんをうまく救命できることができました。予測救命率24%。劇的救命です。消防との連携が劇的救命を呼びます。

新しい病院前救急診療体制、サンダーバード作戦の紹介です。『天気曇りだよね。ドクターヘリ無理か?』『いやいや、距離が15キロだからドクターカーが早いかな。』『ドクターへリが早いかな。』

『ちょっと微妙だね。現場と着陸できるところが離れているよ。』『ヘリ着陸しても、現場までそれがどうやって行く?』ドクターへリが飛ぶのが早いのですけども、ドクターカーのほうが早い場合があるのですね。これは行ってみないとわかりません。それでは、ドクターカーとドクターへリ、同時出動だね。

空と陸、2台同時出動、我々サンダーバード作戦と呼んでおります。このようなのりで行くわけですが、残念ながらサンダーバードという言葉を研修医も救急医も知りません。この会場は OK みたいですね。

ドクターへりはそのとき青森市に出動していて、帰る途中でした。 八甲田山の上で要請を受けております。すぐに現場に直行しましたが、間に合わないかもわからない。 ドクターカーを先に出してくれということで、サンダーバード作戦になっております。

この県境の僻地で、この瞬間に 救急医が3人でこの患者さんを治療するわけです。緊急処置後に、 ここからドクターへリで病院に向かいます。

この男性は、海に沈んでおりましたが、リハビリも非常にうまくいって社会復帰できております。

サンダーバード作戦、これまでの回数ですが、2010年から始めて 大体年間20件から30件の出動があります。

ポイントです。ドクターカーと ドクターへリの同時出動。これは 患者本位です。

さらなる病院前救急診療のアイデアです。病院で手術をする。もしくは病院で人工心肺の治療をする。これは当たり前ですけれども、それだと僻地では時間切れになるのですね。そこで、僻地に向けて緊急手術室を持っていく作戦を考えました。ドクターカーに緊急手術室を連結させて、現場に持っていくわけです。

主に今、目指しているところは、 心肺停止に対してのPCPS、人工 心肺をつけての蘇生です。従来は 八戸市民病院から7~8キロぐら い圏域の人しか使えなかったので すが、それを移動緊急手術室を現

【2号車の開発中】

1手術室展開の容易性











スライド14

産科の危機を救急部門の問題と捉える

- 救急医が全員産科救急を理解する
- 研修医に産婦人科ローテーションは必須
- 研修医は、産科救急講習会を受講



スライド15

病院前・ER・外傷手術・リハビリの完結で外傷治療成績が上がる 国内施設の死亡数中の予測外死亡の症例が占める割合 (2012年日本外傷データバンクより)

スライド16



スライド17

場に出しまして、それで遠隔地で も始めようという考えです。

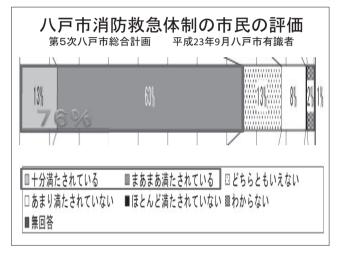
傷病者のいる位置に救急車が行って、病院まで1時間。従来はこれです。ところが、途中でドッキングすることによって、中間地点で治療を始めるわけです。

海外のニュースでは、幌馬車って悪口を言われたのですけども、 幌馬車のような古いタイプではなくて、今、2号車を開発中です(スライド14)。もうちょっとましなものを開発していまして、消毒液も積んで、今、これを実験中です。

ポイントです。移動型緊急手術 室で PCPS や手術を僻地で行う。

産科の危機を救急部門の問題と とらえます。救急医が全員産科救 急を理解します。研修医に産婦人 科ローテーション必須です。研修 医は産科救急講習会を受講しま す。

これはドクターへリで運んできた空中分娩の赤ちゃんです(スライド15)。赤ちゃんが着陸直前で生まれてしまいまして、こういうことを契機に、我々救急医も分娩を習わなければだめだなというこ



スライド18

とになりました。

ALSOという米国家庭医学会がやっている講習会が日本で行われています。金沢大学の産科チームが日本に普及させています。人形を使った分娩、実際の超音波、難産の治療、新生児蘇生、このようなものを講習会で行います。この講習会を救急医と研修医が全員受講します。

ポイントです。救急医は産科救 急も受け持ちます。全研修医に産 科の進路を提供し、産科医師にな りませんかというふうに現在勧め ております。 最後に診療所支援のお話です。 田子病院というのがここにありま した。60床で医師が4人いたので す。ところが、医師不足で診療所 になりました。平成19年です。常 勤医が1名、もしくは2名の状況 になりました。ここは秋田県と青 森県の境界、十和田湖の近く。八 戸市から40キロの距離です。

このことによって何が変わった かというと、時々、田子診療所に 来る救急車に関しては治療開始時 間、もしくは収容時間は変わらな いのですけれども、それでだめな 患者さんはみんな遠くの三戸中央

病院、岩手県の病院、八戸赤十字 病院、八戸市民病院というように 遠方に救急車が運ぶわけです。や はり、60分ぐらいかかってしまう わけです。

ここを何とかしなければだめだということで、ドクターへリです。ドクターへリを八戸から田子町に飛ばすことによって、診療所に運ぶのとほぼ同等の時間帯で患者さんに接触し、治療を開始することができました。

ポイントです。ドクターへリは 僻地の住民、それから、そこに働 いている医療者を救います。

このような取り組みをしてきまして、何がどう変わったか。病院前、ER、外傷手術、リハビリの完結で、外傷治療の成績が上がりました。これは国内施設の死亡例中の予測外死亡(スライド16)。つまり、ちゃんと治療したら助かりますよ。でも、死んでしまったという症例がどれくらいあったかという割合です。たくさん、80%、100%というところもあれば、すごく少ない地域もあります。八戸は全国2位の好成績です。

救急医が病院前、ER、手術、ICU、病棟、リハビリ、解剖まで受け持つことによって、収入が増えました。今は救命救急センターの収入年間22億円があります。(スライド17)。

市民に対するアンケートです (スライド18)。八戸市の消防救急 体制はどうですかというアンケー トとったところ、76%が「十分満 たされている」「まあまあ満たさ れている」、これは驚異的な数字 だと思います。市民は我々の取り 組みを喜んでおります。

結論です。医療の原点は救急にあり。地域を守る鍵の1つは救急 医療を制することです。三浦院長の口癖です。

医師不足は地方が原因ではない。ブランド化で、国内下から2番目の県にも救急医師は集まりました。若手医師で地域の救急医療を確保しました。病院の前の救急は若者をとりこにします。

ご清聴ありがとうございました。

討論

泉谷座長 それでは、これより 討論に入りたいと存じます。本日 は、ゲストの方にお越しをいただ いております。ご紹介申し上げま す。

厚生労働省医政局指導課長、梶 尾雅宏様でございます。続きまして、総務省自治財政局準公営企業 室長、大沢博様でございます。そ して、文部科学省高等教育局医学 教育課企画官、平子哲夫様でございます。お忙しい中ご出席いただ きまして、まことにありがとうご ざいます。どうぞよろしくお願い いたします。お三方にはディスカッションの後、一言ご感想を頂戴 したいと思いますので、よろしく お願い申し上げます。

それでは、討論のテーマでございますが、「地域医療の確保のために~質の高い医療の提供と患者中心の医療の推進を考える~」でございます。後ほど、会場の皆様からもご発言をいただきたいと存じます。まずは、限られた時間にプレゼンテーションをお願いいたしました永井先生、今先生から、先ほどのプレゼンの補足がございましたら、一言ずつ頂戴したいと思います。よろしくお願いします。

永井先生

日本の医療は、市場原理で決められることも、政府の通知1本でも決められることもない点が大きな特徴です。結局、地域の中でどういう医療提供体制を作るかは、当事者の話あいで決めなければなりません。これは大変クリエイティブな活動だと思います。恐らく、それぞれの地域に適した取り組みを行いつつ情報を交換して、さらに前進することがこれからの基本だと思います。



討論の様子

泉谷座長 ありがとうございま す。今先生、どうぞ。

今先生 十分言わせていただき ましたので、もう言うことは何も ありません。

泉谷座長 よろしいですか。ありがとうございます。それでは、会場の皆様からご発言、そしてまた質疑をいただきたいと思います。ご発言等ございましたら、挙手のほうよろしくお願いします。どうぞ。

フロアより 京都府の京丹後市 長中山と申します。我々のところ は京都といっても実は海がありま して、日本海側、京都市内から2 時間半ぐらいかかるのですけれど も、そこから来ました。

京都というと人口当たりのお医者さんの数というのは全体とすると全国1なのですけど、他方で、我々のところは逆に全国平均の6割とか7割。医師不足が大変な地域でございます。

ぜひ今日は、医師不足、医師確保についての真剣な声を届けたいなということで手を挙げさせていただいたのですけれども、先ほどの永井先生、今先生の話をしっかり受けとめて参考にしながら、ますますやっていかないといけないなと思いながらも、制度でまずやっていただきたいことを2つ今日は申し上げたいと思うのです。

まず1つが全自病の邉見会長も おっしゃっておられたというふう にお伺いするのですけれども、医 師確保のために都市部の大規模病 院の幹部任用については、ぜひ地 方勤務の経験というものをキャリ アパスの中に入れていただくよう な仕組みを、これは課題があると 思うのですけれども、何とか乗り 越えて、そして何らかの形でぜひ 制度化をお願いしたいなというふ うに思っています。

これは、京都の場合はむしろ恵 まれていて、そういった地域、京 都の北部の事情というのを京都府 も、また府立医科大学中心に良く 理解していただいて、この春には そういう医師不足地域の府立病院 を府立医大附属病院化していただ いて、派遣をしやすい仕組みを整 えていただいて、実績もこの4月 からですけれども、上げていただ きつつあるということで、大変地 元としては感謝しています。

他方で、そういう仕組みがある なしにかかわらず、派遣を受ける ほうの立場からすると、地方勤務 というのは生活の上からもいろい ろな課題や懸念を持たれる中で、 何とかそういう地方の実情を受け とめて、派遣要請に応じて勤務し ていただいているということがあ るときに、実施処遇の上でのキャ リアパスというものができてくる と、地方勤務についての更に一層 十分な動機づけになってくる。

むしろ、率先して手を挙げてというような動きも出てき得るというふうに思うわけでありまして、 それがずっとうまく回ってくると、医療界全体で地方についての 実情が十分みんなで共有できるような環境づくりにもつながってくると思うので、このことはぜひ何らかの形で制度化に向けてのご検討を強くお願いしたいと思っております。

それからもう1つは、これは研

修医の問題なのですけど、今、都 道府県別の募集枠の問題で激変緩 和措置がとられているわけですけ ど、先般、厚生労働省の部会にお かれてこれについては一律27年度 めがけてやっていこうというよう なお話が出てきたというふうに句 うわけですけれども、これは京都 にとってとんでもない話で、全体 の話は良くわかるのですけれど も、特に京都の北部にとっては、 医療の崩壊につながりかねないよ うなリスクを持っているわけで す。

申し上げたようなことで、我々のところは全国平均より6割7割のお医者さんの数ですから、それを京都全体にお医者さんはたくさんいらっしゃるということで網をかけて、削減率が京都は一番高いというふうにお伺いするのですけれども、そういう形でやられると、当然、医師不足に悩む我々の地域も大きな影響を受けかねない。

研修医定数がこれ以上削減されると研修医だけの問題ではなくて、派遣しているほうからすると勤務医も、正常な正規の勤務医の皆さんも引き揚げるという動機も当然出てくるわけでありまして、ここのところは本当に丁寧にぜひやっていただきたいなというふうに思います。

命を預かる行政をしていただい ているわけですから、真綿を扱う ような、先ほど話があった針に糸 を通すような慎重さで、ぜひヒア リングに呼んでほしいのですね。 いつでも行きますから。ちゃんと 実情を聞いていただいて、いろい ろな配慮をぜひしていただきたい

なと思います。医師不足に悩む地域にさらにお医者さんを減らすようなことをまさにされようとしているわけですから、それは絶対見直しをしていただきたいというふうに思います。

これはぜひ厚労省の課長にもお話を伺いたいなと思いますし、どうしてもこの点についてはお願いしたいなというふうに思っております。ありがとうございます。

泉谷座長 ありがとうございます。ゲストの方々には後ほどまとめていろいろとお話をいただきたいと思いますが、今ほどのご意見に対しまして、まずは永井先生、何かございますか。

永井先生

結局、医療関係者が相談して、助け合うしかないと思います。ただ、これを一律強制的に行えるかどうか、どういう手順を踏んだらできるか、まだわかりません。方向性については良いと思いますけれども、いざ現実の問題になったときにどういう問題が出てきて、それをどのように乗り越えるのか、もう少し議論が必要だと思います。

泉谷座長 ありがとうございま す。今先生、何かございますか。

今先生 まず、1つ目の病院幹部になるためには地方勤務をキャリアパス、義務づけというか、そういう考え方ですが、とても良いと思うのですけれども、これまでの歴史上で余りうまくいっていないということと、自治医科大学に関しては、そういう教官になるには地方に行ったほうが良いというのは、大学の性格上少しはあるの

ですけれども、ほかの地域の大学では余りなっていないのですね。ですから、難しいのではないかと思いますが、良いことだと思いますが。

私が専門医あり方検討会で発言 したことは、義務とかではなくて、 例えば産科の話をしますと、東京 には産科医師がたくさんいます が、分娩数が限られています。症 例数が足りないのです。専門医を 更新するため、もしくは専門医に なるためには、ある程度の数の分 娩数の経験を必須にすると東京で は経験できない。では、地方に行 ったらどうなのか。秋田県に行っ たらできるじゃないのということ で、都内の大きな病院と地方の比 較的アクティビティの高い病院が 連携することによって、指導医つ きで後期研修医が地方にいくこと ができます。

また、現在の専門医は、例えば 臓器別の専門医は、残念ながら気 管挿管とか急変時の対応が研修医 レベルよりも下の人もたくさんい る。研修医のときはできたけれど も、その後で精神科の専門医になったり皮膚科の専門医になったり すると現場から遠ざかるので、だんだんとそういう緊急対応の技術 と知識が落ちてしまう。研修医以 下になっている。

それではおかしいだろうという ことで、全ての後期研修医が専門 医の更新のときにはそのような救 急研修とか、もしくは総合診療の 研修とかを義務づけするべきだ と。ある程度の期間、一定期間そ れが可能な施設に行くべきだとい うことを提案しました。 先ほど言った、地方に研修に行くこと。それから、基本手技を。それからは基本の中で通りましたのである。とできるようになるしたので通りましたので、もしてので、もしてが変が地でで、もして基本的手技、プラインでで、もして表ればそこでもしてものでで、として表れでもとが実現するのではないとので、ということを提案ということを提案というに対してもなが必要だと思って強くいう。くびは、それが必要だと思って強くはないが必要だと思って強くない。

それから次、研修医のことですが、京都の言い分もすごくわかります。どっちかを立てればどっちかが下がるということになっていますので、申しわけないと思います。岩手県とか青森県はそのおかげで若干人数が増えるのだと思いますが、京都には本当に申しわけなく、感謝申し上げます。

泉谷座長 ありがとうございます。ほか、ご意見ですとかご要望、 ご質問等ございますか。

フロアより 今先生、お久しぶりです。実を言いますと、今日、楽しみにして来ましたのは、今先生は平成10年から16年まで、救急医療を川口市立医療センターの三次救急を私は産科で一緒にやりました仲です。周産期センター長をやっていた関係で、今先生がいるも24時間、患者が来ないかな、患者が来ないかなと言ったのを今でも覚えております。

実を言いますと、先ほどのブランドの名前というのは、川口市立 医療センターでは今でも今先生は ブランドです。救急医療というと 今先生しか名前が出ませんので、 実に今日は楽しい話を聞かせてい ただきましてありがとうございま した。

1点、これは共通する話題だと 思うのですけれども、地域医療の 質を上げるために、私自身も今、 悩んでいることがあるものですか ら、永井先生、今先生にお聞きし たいのですけれども、いわゆる地 域における一次救急、二次救急、 三次救急と。そして、今先生が言 われますように三次救急の必要性 というのは十分わかるわけなので すけれども、ところが、地域にお ける医療の質、または地域の住民 に対してやらなければならないと いうのは、やはり一次救急、二次 救急もやっていかなければならな いということだろうと思っており ます。

私自身、基幹病院として川口市の地域におりますと、川口市の地域には地域の医療の質を高めるたいまで、加口市の地域にあらゆる種類の病院がございいます。それから公的病院、いわゆるな病院ございます。その中に、私どものような自治体立、いわゆる公立病院というのもあるわけなのですけれども、そういう中でもなってすけれども、そういがない。その中の自治体病院は、どういう立ち位置で今後あるべきなか。

これはなぜ迷ったかというと、 公的病院改革ガイドラインという のがそこにございまして、経営の 健全化ということが非常に強く求 められてきた。私どもの病院もやっと6億7,000万円の黒字化を単年度達成しております。

ただ、これはやはり働いている 医師たちの血の出るような涙の思 いでつくった黒字化でございま す。これはその中に置かれている 立場ということを考えてまいりま すと、今、考え方の上ではどうも 医療の質、それから安全な医療、 または住民に信頼されるというよ うな中で、もとに健全経営化とい うことが言われてきたわけですけ れども、ところが、このごろ逆の ように思われるのです。健全経営 化のもとで医療の質を高めろと。 これは、僕は基本的に間違ってい るのではないかという気がいつも しております。

やはり、地域における自治体病院というのは、しっかり地域のニーズに合うような形でやるべきなのだろうと。そして、私どもの病院も18万床に入るかどうかわかりませんので高度急性期医療の中でやれるかどうかわかりませんけれども、ただ、我々としてはやはり地域住民のためにということがこのごろすごく忘れがちなので、1つには自治体病院というのはどういう立ち筋で地域において考えなければいけないのか。

これから、いわゆる公的病院改 革ガイドラインが終わった後、民 間病院と一緒に考えて、ただそれ と同じように儲ければ良いという だけの病院であれば良いのかどう かということをできればご討議願 いたい。

そして、そのことによって地域 に対する住民サービスということ をしっかり自治体病院の医師、それから医療関係者、働いている人たちはもう1回考え直して、自分たちの医療のあり方を見直す時期なのかという気がしているものですから、特にちょっと長くなりましたけど、永井先生、今先生には地域の中での役割ということも含めてご返事いただければありがたいと思っております。

泉谷座長 ありがとうございます。自治体病院として、救急医療 初め医療の質と経営という非常に 哲学的な問題かと思いますけれど も、永井先生、どうぞ。

永井先生

健全な経営は必要です。ただ、 それは病院が儲けるためではなく て、むしろ上手に使うためだと思 います。

黒字を残す必要はないのですが、新しい時代の医療を推進する、 患者さんのための医療を行うためには経営改善をしなければならないでしょう。先ほど今先生が言われたようなブランドを作るためにも必要です。若い医師を集めるには、時代に対応した設備も整える、ITも整備する、人も増やすことが求められます。そのために健全経営化が必要だと私は理解しております。決して残す必要はないのだと思います。

もちろん、時機を見て上手に使 わないといけない。機を逸すると 悪循環に入ることがあります。で すから、そのあたりのコツも経営 者に求められると思います。

あとは他の病院との関係がある と思います。それぞれどのように 役割を分担するか。何でも引き受

けすると破綻することがあります ので、頑張れば良いということで もないと思います。そこをどのよ うにして経営を改善しつつ地域の 医療体制を再構成するかが重要と 思います。

上手に経営改善分を使っていけば、市民や行政の理解を得て、場合によっては補助金をさらに増額してもらうこともできるのではないかと思います。

泉谷座長 ありがとうございます。それでは今先生、お願いします。

今先生 難しい問題ですね。一次二次三次救急を全部やっている 川口市立医療センターが、その役 割分担を川口市もしくは埼玉県の 中でどのように高めていくかとい う話だと思います。

一次二次救急と三次救急を分けて考えますと、まず、若い医師からの見方からいたします。例えば研修医からの見方をしますと、一次二次救急は教育の材料です。三次救急はあこがれです。ですから、教育の材料ということを考えたときに、川口市立医療センターが教育に力を入れているのであれば一次二次救急に力を入れる。

それは住民サービスにはつながるのですけれども、目の前の目標としては教育です。若い研修医の教育です。そのために、研修医に必要な分だけの一次二次救急を始める。研修医が欲しいと思うことを提供する。それがどれくらい一次二次救急をやれば良いかという範囲に当たるかと思います。

では、誰が指導するかということになりますが、従来は消化器内

科の専門医とか循環器の専門医が 一次二次救急を扱い、三次救急の ほうは救命救急の専門医がやって おりました。そこで、教育に不足 していることが明らかなわけで す。一次二次救急を得意な医師が 研修医に教育するのが教育であっ くは冠動脈の治療が得意な医師が くは冠動脈の治療が得意な医師が 一次二次救急を分担するから、教 育ではなくなるわけです。

では、誰が教育するかというと、 先ほども話しましたが総合診療の 専門医です。厚生労働省の会議で も話しましたが、大きな病院の総 合診療専門医は難しいわけわから ない病気を扱うのですが、中規模 の市民病院クラス、町立病院クラ スの総合診療専門医はもっと狭間 の、例えば老人の肺炎とか老人の 目まい、それから切り傷、子供の 発熱、そういうのを診るのも総合 診療専門医ですから、総合診療専 門医の数を増やす。その数が現在 の川口市立医療センターには足り ないのですが、じきに増えたとき に、その人たちが進んで教育とし ての一次二次救急を始める。そこ まで待つ。そこまで今の体制を維 持して、疲弊しないように頑張っ て、あと3年待てということで消 化器の先生たちのご機嫌をとりな がらやっていく。

その総合診療専門医が足りるまでの間は民間病院に多くのことをお願いして、いざ総合診療専門医が川口市立医療センターにたくさん来たら、そのときこそ今までありがとう。ERは我々が半分やるよというぐらいのことになれば良いのではないでしょうか。ですか

ら、内科を主にやっている人たちの相当数が総合診療専門医に移ってくれる時代が来れば良いのではないかと思います。若い人のアンケートとっても、徳田先生のような総合医になりたいという意見がたくさんありますので、夢ではないと思っています。

フロアより ありがとうござい ます。というのは、永井先生には 1つお願いがあったのですけれど

も、これは来年度からでしょうか。 県で各医療機関のいわゆる持っ ている特性、専門性、あらゆる点 から、地域における医療の原点で ある病院の体制を、役割分担をか なり県がこれから握って、多分、 総務省の方のほうがお詳しいと思 いますけれども、今後やっていく というような時代になっているも のですから、その中での自治体病 院というのは、やはり地域から例 えば選挙で選ばれた市議会議員の 皆様、市長さんたちがおられるわ けですけれども、そういう要望が あれば、やはり民間病院は拒否し ても自治体病院はやらなければな らないというような使命も実際の ところはあります。ですから、そ ういう点も踏まえて永井先生に、 これについて返答は結構ですの で、また後で何かあったら教えて ください。

今先生には教えてもらってありがとうございました。私ども4月の1日から、私どもの事務長もここへ来ておりますけれども、総合医を救急にあてております。これは創らないとだめだと気がついたのです。それで、今先生の今のご指摘のとおり、4月1日からスタ

ートしてやっております。何とか それを根づかせるためにどうすべ きなのかということで四苦八苦し ているような現状です。

今の老人の問題があったものですから、老人は今、老健施設がどんどんできておりまして、老人が救急で参ります。ですから、それに困っている原因の解決策としての総合医を早く先生のお力で、育成をどんどんしてください。よろしくお願いいたします。ありがとうございました。

泉谷座長 ありがとうございま す。あとお一方ほど大丈夫かなと 思いますが、どなたかご発言、ど うぞ。

フロアより 本日すごく勉強に なりましたけれども、私、ほかの 医療政策のシンポジウムというの を聞いたことがありまして、そこ で伺ったのが、お金がこれだけ必 要になるという予測はつくのだけ れども、本当にそのときそんなに お金があるのかということを考え なければいけないだろうというの で、そうすると、これだけかかる からその予算でいろいろ対策を考 えるのではなくて、もっととにか くお金がないことを想定して、ど れだけお金がかからないようにで きるかということを考えるべきだ ということでした。

今日は永井先生から伺っていた ときに、やはり健康管理や疾病予 防など自助努力を行うインセンテ ィブを持てる仕組みの検討という 話を伺ったのですけれども、急性 期の病院でそういう具体的に健康 管理とか疾病予防とかを私の病院 でできるのだったら、そういう機 能を持ちたいなと思っているのですけれども、自分ではどんなことができるかわからないのですが、 具体的に例えばこんなことを急性期病院でもできるよとか、そういったことがあったら教えていただけないかなと思うのですけど。

永井先生

なかなか難しいところで、よい アイデアがあるわけではありませ んけど、健康指導は非常に重要だ と思います。先ほどお話ししたよ うに、メタボ健診は45%の受診率 です。健診はメタボに直接効果が あるというよりも、すでに深刻な 健康問題のある方をいかに早く見 つけるかが重要と思います。

これからの地域医療は、まずは 地域の関係者が集まり、他の病院 や行政と一緒になって計画をつく るためにご相談なさること、との に関係者が集まることが大事なの ではないでしょうか。慢性期管理 や介護の方、医師会、行政、住民、 これらの方が一体これから限かよ た医療資源をどう有効に使うかと たいう間題に取り組む必要がありま す。何から優先順位をつけるかと す。でとは、それぞれの地域で えるべきではないかと思います。

フロアより おっしゃるとおり、いろいろな関係者で顔を合わせて連携するというのはすごく大事だと思います。ありがとうございました。

泉谷座長 よろしいですか。ありがとうございます。どうしてもという方、まだございませんか。

いらっしゃいませんか。ありがとうございます。

それでは、これよりゲストの皆

様から、これまでのディスカッションを踏まえまして、ご発言を頂戴したいと思います。

それでは、まず初めに厚生労働 省医政局指導課長の梶尾雅宏様、 どうぞご発言をお願いいたしま す。

梶尾課長 厚生労働省医政局指導課長の梶尾と申します。永井先生、今先生、今日は大変勉強になりました。ありがとうございました。コメントというのもあれですけれども、ご質問もありましたし、お伺いしていて思ったこと等を大きく分けて3点についてお話しをしたいと思います。

1つは、医師の偏在対策です。 各都道府県で地域医療支援センターをということで、現在30の道府 県で、そして来年度は42できるようにしており、また、次の医療法 改正ではこれを各都道府県でやるようにということを努力義務規定 にという形で検討しております。

この地域医療支援センターは、 地域枠の卒業生ですとか、あるい はほかの方も含めて、県内でどの ように配置をするのかということ で、各県に地域医療対策協議会と いうのを前の医療法改正で設置し ました。そこでいろいろな方針を 決めて、それを具体的にどのよう に派遣をしていくのか、キャリア プログラムをどう作っていくのか というようなことで、まさに先ほ ど京丹後市長さんから京都の良い 取り組みというのをご紹介いただ きましたけれども、そういった僻 地での勤務とそうでない都市部で の勤務、そういったプログラムが あるということで派遣できていく

ことになります。そういったこと をまさに県立中央病院での幹部に なるための要件にするとか、そう いった地域の工夫もされていると 伺っています。

そういったプログラムづくりというのを県の大学病院、あるいは 県立病院等が関わる形で地域医療 支援センターをやっていくと。そ ういうことが良いのだろうという ことで、さまざまな工夫をいただ いているということです。

こういった、まさに地域医療支援センターを制度に結びつけていき、そこをうまく使っていくということは大事だろうということで、その地域枠のほうも、今500名弱ということですけれども、もう1~2年で卒業してくると思います。

そうすると各県数十人単位でそういった卒業生を抱えると。それをどう配置をしていくかというタイミングになってきますので、そういう方々をどのように気持ちよく派遣するか。それはキャリアプログラムづくりに関わってくると思いますので、各県の中でまた話し合いをいただければと思います。

いろいろな好事例、先ほど京都の例がありましたが、好事例が各地でありますので、そういった情報交換の場も我々の行政の中で作ったりもしていますので、そういったことを工夫いただければというふうに思っています。

次に、臨床研修の関係のご質問をいただきました。私は直接の担 当課ではございませんけれども、 おぼろげな記憶では、臨床研修部

30

会の議論の中では京都の方にも来 ていただいて、ヒアリングがあっ たというふうには記憶していま す。ただ、今日伺ったお話につき ましては、担当のほうによくお伝 えをしたいと思いますけれども、 全国的な話、あるいは地域的な話 があると思いますが、そういった ことをさまざま考えながら部会で もご議論いただいて、いろいろな ところから話を聞きながら検討を しているということは一応コメン トさせていただければと思いま す。ヒアリングで京都の方をお呼 びしたのは間違いありませんが、 京丹後市長さんを更にヒアリング に呼んでほしいという件について は、そういうご要望があったこと はちゃんと伝えたいと思います。

あと3点目、先ほど、次の医療 法改正のポイントになります医療 提供体制の見直しの1つのキーに なりますのが、地域医療ビジョの をつくるということです。そのに 提として報告制度を導入するとい うことなのですけれども、これに つきましては、まず、報告制度と いうのは各医療機関が自主的に、 自分の病院が病棟単位にそれぞれ の病棟がどういう機能を持ってい るかということを報告するという ものです。

それは、来年の国会に法案を出して、無事成立すれば秋から実施を予定していますけれども、最初はある意味定性的な考え方に照らして、高度急性期なり急性期なり回復期なりということを報告していただく。あわせて、どういった医療を提供しているかといった内容も報告していただいて、だんだ

んと定量的な基準というのを進め ていくという流れになりますが、 そういう制度を導入をする。それ は自主的に選んでいただくことに なります。

これは何のためにしていくかと いうと、2025年、もっと先も考え ないといけませんけれども、今後 人口構成なり変わっていくと。そ うすると、将来の地域の医療需要 というのが現状はこうだし、将来 はこうなっていくということを、 そこは報告が云々ということより は、人口推計だとか、あるいは患 者さんの発生率などを照らして、 そういった将来の地域ごとの医療 需要はどうなるのか。そうする と、この地域はどちらかというと 急性期というよりは回復期とか療 養のほうを増やしていかないとい けないのではないかとか、あるい は両方ともちょっと過剰なのでは ないか、あるいは両方とも足りな いのではないか。いろいろなこと が地域によって違ってくると思い ますが、そういう姿を出す。

一方で、供給体制はどうか。そとで、現状はどうか。そして、そしたいうのというのとというのとというのとといれば考えを出していただなないというでもないでもないでもない。そのはでもながするというでもしたがあるというであればも、そのではないでのでは、そのではないのが地域にないかということを各医療機

関は考え、そして、どう役割分担をしたら良いのかということを、それは公立病院であれ民間の病院であれ、それはどういうことをやっていくのが地域住民のためになるのかというのをしっかり考えていくということになると思います。

そのときにどういう分担をして いったら良いのかというのができ るように、そういった地域ごとで 協議というか、そういった情報共 有して協議をする場というものを 作るということも、今回の制度改 革の1つのポイントになってくる かと思います。その上で、どうい う姿にしていこうかということを 考える。そうした自立的な取組を しっかりと診療報酬でも支援し、 あるいは、そのために事業の内容 を転換していく、病床の転換をす る必要があれば、そういったこと に対する補助金を出すと。そうい った自主的な取り組み、自主的な 経営判断に基づく、将来どうなる かということの客観的なデータを もとにした経営判断というもの を、しっかり診療報酬なり、ある いは転換するのだったら補助金、 そういったことで支援していくと いうことが基本で、その上で、そ れがうまくいかない、自主的なや り方でうまくいかないのだったら どうするかというところで、先ほ ど紹介になった案1、案2のよう な、どうやってうまくいかない場 合調整するかという県の権限とい う話をしています。

何もなしに県に自由な権限を与 えて、それで県の裁量でさあ、や ってくださいという話ではなく て、各地域、地域での客観的なデ ータをもとにした地域での話し合 いなり経営判断なりのもとで、ど う地域医療を作っていくのか、そ れを県全体でまとめて整理をする のが県の仕事。それに合わないよ うなことになっていくのをどう防 ぐかというところでの県の権限、 そういう話であって、行政が勝手 に決めてそれに従えとか、そんな 話は一切していませんので、そこ はちょっと誤解のないようにして いただきたいと思います。いろい ろ各医療関係者で、地域住民のた めにどうやっていくのかというこ とを、それでとういう医療体制を つくっていくのかという議論をし ているんだということはご理解い ただきたいと思います。

そのときの診療報酬なり補助金での転換助成なりというのをどういう財源でやるのか。これについては消費税の増収分を使いましょうということです。5%引き上がったときの1%分は機能強化に、4%分はこれまで赤字国債発行して社会保障やっているものを、少しでも後世代への先送りをなくそうということで、5%のうちの1%分である。2.7兆~2.8兆のうちの1.5兆ぐらいを医療・介護に充てることになっています。

ただし、医療・介護といっても、これは国保の保険料や介護の保険料を軽減したりするのにも使いますので、全部が提供体制の補助金や、診療報酬ではないですけれども、そういう形で使っていこうと。それをどういう内訳でやっていくかはまだ決まっていません。それは5%あがって10%になるタイミ

ングの話です。次に3%あがって 消費税8%になるタイミングなの ですけれども、これは来年の4月 からですが、いきなり消費税収と いうのは3%分入らないのです。

これは、例えば個人事業所は事業年度1月から12月ですし、法人も4-3で必ずしもやっているわけではないので、1年目からいきなり3%分は入らないので、財務省・総務省の推計では、26年度の税収って大体3%ではなくて1.9%分ぐらい、5兆円ぐらいです。

そのうち、基礎年金の国庫負担 のための3兆は、これはただちに 入れる必要があります。残りの分 の中で、財政再建に回す分、ある いは機能強化に回す分というのを 考えると、機能強化分は5,000億 ぐらいです。その5,000億ぐらい のうち子育てに、これは29年度ま でに待機児童を解消するというス ケジュールがあるので、それに 3.000億で、残りの2.000のうち、 国保の保険料軽減とか難病対策に 1,000億、そして医療提供体制関 係に1.000億というようなことが 今、想定している話であって、公 共事業とかほかの分野にとられて 社会保障に余り回らないなんてい う話をしているわけでは全然ない ということも、ここでちょっと説 明させていただきます。だけど も、その1,000億だとしてそれを どう使うか。診療報酬なのか補助 金なのかというあたりは、年末の 予算編成に向けて、それこそ他の 分野に本当にとられないように、 私どもとしてはしっかり確保して 有効に使っていく。まだ地域医療

ビジョンはないので、26年度は、大きな方向性に向けてのどういう 診療報酬改定なり補助金なりかという話になりますけれども、そのような形で今現在、予算編成作業に取り組んでいるというようなところでございます。以上です。

泉谷座長 ありがとうございま した。それでは、次に総務省自治 財政局準公営企業室長、大沢様、 よろしくお願いをしたいと思いま す。

先ほど、医療の質と病院経営と いった話もございました。いかが でしょうか。

大沢室長 私のほうからは、恐らく川口市民病院ですか。市の総合医療センターでしょうか。そちらのご質問の中にもありました公立病院の立ち位置というものを公立病院改革の中でどう考えていくのかということに関するご質問なり、ご意見に対するお答えをしたら良いのかなと思います。

私ども、そのようなことを今、悩んでおられるというふうにおっしゃったことは、非常に我々がむしろ求めていたことでもあるのです。と申しますのも、やはりる公立病院を考えるときに、もちろんという非常に高い志の部分と、しかし、採算というのをどう考えるのかという部分と、やはり両面あるだろうと。

それは片方だけということでは なく、そのバランスをどうとって いくかということなのではないか と思っておりまして、ともすると、 やはり公立病院というのはずっと

前者に偏り過ぎていたのではない かという問題意識もあるわけで す。いや、そうじゃないという人 もあるかもしれませんけれども、 これは個々の病院そのもの1個1 個に対して申し上げているのでは なくて、全体としての公立病院と いうふうにとらえていただければ よろしいと思いますが、本当に採 算という部分を無視して前者だけ で、先ほど2つの視点があると申 し上げましたが、前者だけで取り 組んでいくということで、長い目 で見たときに持続の可能性がある のだろうか。本当に地域の中で公 立病院が果たす使命というのをき ちっとした形で永続的に果たして いけるだろうかということなので す。

一般会計から税を投入しているという部分は、これは必要だから出しているので、私はそれを削減したいからというふうに捉えないでほしいのですが、しかし、財政というのはもとの原資は税ですから、これだけ赤字国債、赤字地方債に頼っている日本の財政の中で、本当にこれから20年30年40年先の将来まで安定的に税の負担をしていけるだろうか。これからないわけです。

いろいろなリスクがある。そういうリスクがある中で、公立病院がどういう形で安定的に地域医療を守っていけるのかということを考えたときに、やっぱり良き医療を提供する、住民に信頼できる医療を提供するのと同時に、採算というか効率性と申しますか。そういうこともやっぱり頭に置いてい

ただきたいというお願いでもござ います。

これは、私はどちらも重要だと 思いますので、ぜひそういうこと を皆さんで悩んでいただきたい。

真剣に考えていただきたい。そういうお願いでございます。すみせん。お願いをする場ではないのかもしれません。大変申しわけありませんが、そういう気持ちで我々はやっております。よろしくお願いいたします。

泉谷座長 ありがとうございます。それでは次に、文部科学省高 等教育局医学教育課企画官の平子 様、よろしくお願いをいたします。

平子企画官 企画官の平子でご ざいます。大変貴重な場をいただ きましてありがとうございます。

各大学の医学部の学生の卒前教育などにつきましても多大なご協力をいただきまして、この場をお借りして厚く御礼申し上げたいと思います。

私のほうからは、文部科学省としてはやはり教育という点が非常に大きな点であろうかと思います。まず、定員増については皆さんご案内のとおりですが、こういったものの医師確保対策については、関係省とともにどの背景、疾病構造の変化に応じた形での教育の変化というものを考えてございます。

こういったことが、特に大学病院というふうなことを考えますと、やはり医育機関としての機能、そして最後のとりでとしての特定機能病院としての機能と、この2つがございますけれども、最近の大学での教育の動向といたしまし

て、総合的な診療能力を養成する というところに特に力を入れてき ているという状況でございます。

こういった取り組みを推進する ために、文部科学省として取り組み を促しておりますし、また、自治 体と連携をした形で、例えば新潟 大学におきましては魚沼地域医療 教育センターというものが県とれる 予定でございます。このところでは、教授などの30名の指導医を くことで、地域医療に意な研 修医を育てていくという取り組み でございます。

また、佐賀大学においては、こ こは市民病院になりますけれど も、そういったところに佐賀大学 附属の地域総合診療センターを設 置いたしまして、大学ではなかな か難しい総合内科医の養成といっ たことの取り組みを始めておりま す。

こういった形で大学内、大学病院だけで完結する教育というものではなく、地域の方々、あるいはそういったニーズをくんだ上での今後の新しい医師、あるいは医療人といりためを表成に取りますので、せいりたともそういったともにもの連携を図っていたらと考えてございます。今後はたらと考えてござい願いいたします。

泉谷座長 ありがとうございます。それでは、討論のまとめといたしまして、座長の私のほうから

最後に一言述べさせていただきた いと存じます。

本当に永井先生、今先生、ご講演も含めましてまことにありがとうございました。そしてまた、ゲストの梶尾様、大沢様、平子様、ありがとうございます。皆様方、本当に示唆に富んだご発言、そしてまた具体的なご提言を数多く頂戴をいたしました。おかげさまで話発な議論になりました。会場の皆様方もあわせまして、心より感謝を申し上げたいと存じます。

地域医療の確保のためにという ことでございますけれども、全体 といたしますと、都道府県が責任 を持って医師の地域遍在の解消に 取り組むコントロールタワーとし での地域医療支援センターの構 築・確立というものが、今後重要 になってくるのかなと。加えて、総合診療専門医を増やすことです とか、そしてまた、地方の病院へ が、こういったことも重要なのかなと思います。

そしてまた個別には、本日、今 先生のご講演にもございましたように、それぞれの地域で、また地域に応じて自治体病院がクリエイティブな活動を行っていくというたともあわせて重要であろうかともあせて重要であるございました。以上をもちまして、ボイスカッションを終えたいと思います。

皆様方、ご協力ありがとうござ いました。

総括



公益社団法人 全国自治体病院協議会 会長 邊見 公雄 赤穂市民病院名誉院長

邉見 皆さん、大変長い間ありがとうございました。総括というほどではございませんけれども、今日の会の感想とお礼を申し上げたいというふうに思います。

まず、地域医療の確保ということで、国のいろいろな審議会、特に社会保障改革国民会議やチーム医療推進会議、あるいは社保審の医療の将来の医療の特別では、導いている永井先生と、地元で自治体病院の存続のために、救急を中心とした活動をしている今先生と、私が選ばせていただいたのですが、現場と、それから今後いく日本の医療、両方のトップですね。現場のトップと、これからの医療政策のトップ。このお二人に基調講演をしていただきました。

特に、今後の医療で大事なのは、 やはり総合的に人が診られる。老 人が増えれば、一病息災というよ り多病息災というか、そういうふ うな時代になってくると。それか ら、人口減少社会である。その中 で、限られたお金で、若い人がい ないですから、生産性よりも、ど ちらかというと病気とか社会保障

のお金がいるという、どうしても お金のことを置いては語れない と。

その中で、毎年8,000億円いただいている我々自治体病院というのは、やはり民間病院からすればイコールフィッティングがないということで、経済財政諮問会議では非常にたたかれております。大沢室長、本当にご苦労さまです。いつもお世話になっております。そういうふうな中で、今日のお話を聞くことができました。

私は経営については常々1円の 黒字で良いと思っています。黒字 は再生産のために使う。あるい は、市民のために使う。アメニティのために使う。そういうふうな ことで、1円の黒字であれば、議 会にも市民にも大きな顔ができ る。そういうことで、1円の黒字 というのをぜひ目指していただき たい。

黒字が達成できないところは赤字幅を減らして、その赤字の理由をちゃんと市民に堂々としゃべってほしい。説明してほしい。アカウンタビリティが必要だろうというふうに思っております。

それから、一番の経営の根幹は、 私は救急医療だと思います。救急 車が1台くれば、ウン百万の平均 収入になります。救急車の中にい るのは自分の親や子と思えという のが私ずっと職員に言ってきたこ とです。7年間、1台も救急車を 断りませんでした。これは救急隊 からも大変喜ばれましたし、市民 からも大変喜ばれました。

そうすると、病床稼働率も上が りますし、若い先生方の士気も上 がりますし、手術室の看護師さんの士気も上がります。だらだらとだんだんと悪循環になるよりも、しんどくても救急を受けることによってどんどんとスキルアップ、士気も上がるということで、最終的には経営にも結びつくし、病院の評価にも結びつくということで、救急医療は医療の原点だという今先生のお話は全く同感でございます。

それから、今先生には総合診療 専門医のあり方検討会に出ていた だきました。いろいろと本当の専 門医というか、学会の専門医が委 員に多い中で非常に難しい立場で あったかと思いますけれども、い ろいろ我々の主張を通していただ きましてありがとうございまし た。

この総合診療医が今、皆さん方の病院で泳いでいる総合診療医をおぼれさせないように、また、町の専門医のほうへ取られてしまわらないように、そういう専門医制度であれば何のためにつくったかわからないわけですね。我々は、今いる専門医がさらにスキルアップしたり、新しく参入してくる総合診療医ができると。

できれば梶尾さん、保険局のほうにお願いして、総合診療医特別加算とか、小児加算とか乳幼児加算と同じように、老人はたくさんの抱えているわけですから、75歳以上の後期高齢者を診たら老人加算というのを初診料につけていただくとか、2つ以上の病気を持っている人には多病加算とか、何かいただけるようなことを最後はやっていただきたいなと。今回は創

るだけしか仕方ないと田原さんも おっしゃっていましたけれども、 ぜひそういうふうにしていただき たいなというふうに思っておりま す。

今回、地域医療ビジョンという のが来年の4月の通常国会に出す べく、今、永井先生を座長に議論 がされております。明日も午後4 時からありますので、その結果を 皆さん方、自分たちですぐ都道府 県にいろいろな権限が国保も含め ましてまいってまいりますので、 すぐ近いところにいろいろな政策 がおりてきます。ぜひ国の動向、 いろいろな医療制度の報道とかを 見ながら、診療報酬改定も期待を 持って、アベノミクスは脱デフレ で2%の物価上昇といっておりま すから。医療界だけアベノミクス から外されることがないように、 2%の診療報酬アップを求めて頑 張っていこうではありませんか。

これで最後になりますが、今日、 総合司会をいただきました泉谷珠 洲市長様、それから永井学長先生、 今先生、それから大沢室長、梶尾 課長、平子企画官、本当にご多に 中貴重なございました。良いにありがとうございました。良いにないました。 療を効率的に地域住民とともに、 これが我々自治体病院のキャルカインでございます。 というようというように思っております。 う後ともしております。 しくございました。 しくございました。 しくございました。

(文責 全国自治体病院協議会 事務局)

要望書提出

・地域医療再生フォーラム後に、総務省 事務次官 岡崎 浩巳 氏へ要望書を提出



総務省 総務事務次官 岡崎 浩巳氏

・地域医療再生フォーラム後に、厚生労働省 医政局長 原 徳壽 氏へ要望書を提出



厚生労働省 医政局長 原 徳壽氏